

**TIPOLOGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI
SDN JABUNGSISIR I PAITON PROBOLINGGO TAHUN
PELAJARAN 2013 – 2014**

SKRIPSI



OLEH

SAIFUL ANAM

NPM/NIMKO: 113305061/2011.4.010.0101.1.41830

INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014

**TIPOLOGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI
SDN JABUNGSISIR I PAITON PROBOLINGGO TAHUN
PELAJARAN 2013 – 2014**

SKRIPSI

DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID :
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN
SALAH SATU PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN
PROGRAM SARJANA PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

OLEH

SAIFUL ANAM

NPM/NIMKO: 113305061/2011.4.010.0101.1.41830

INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014

NOTA PEMBIMBING

Hal : Persetujuan Munaqosyah

Kepada Yth.

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

Di –

Tempat

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama	: SAIFUL ANAM
NIM/NIMKO	: 113305061/2011.4.010.0101.1.41830
Fakultas/Jurusan	: Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam
Judul Skripsi	: TIPOLOGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SDN JABUNGSISIR I PAITON PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2013 – 2014

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqosyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih
Paiton, 20 6 2015

Pembimbing I



H. HAMBALI, M.Pd.

Pembimbing II



MISBAHUL MUNIR, M.Pd.I., M.Si

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **SAIFUL ANAM** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, pada:

Hari : Ahad

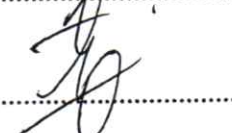
Tanggal : 12 Juli 2015

Mengesahkan:

Dekan,

H. HAMBALI, M.Pd

Tim Penguji:

- | | | |
|---------------|--------------------------|--|
| 1. Ketua | : Zainul Arifin, M.Pd.I | () |
| 2. Sekretaris | : Abdullah, M.Pd. | () |
| 3. Penguji | : Drs. H.A. Wafi, M.Pd.I | () |

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SAIFUL ANAM
NIM/NIMKO : 113305061/2011.4.010.0101.1.41830
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : TARBIYAH

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Paiton, 29 Juni 2015.
Yang Membuat Pernyataan



SAIFUL ANAM

ABSTRAK

Anam Saiful. 2014. *Tipologi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di SDN Jabungsisir I Paiton Probolinggo Tahun Pelajaran 2013 – 2014*. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing: (I) H.Hambali, M.Pd., (II) Misbahul Munir, M.Pd.I.,M.Si

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Mutu PAI.

Pemimpin itu adalah yang menjadi pokok dasar majunya pendidikan, dimana orang yang bertanggung jawab dalam menata pelaksanaan program kegiatan pendidikan agama Islam untuk menghasilkan *out put* yang berkualitas baik untuk di terapkan pada diri sendiri, keluarga, maupun pada masyarakat. Menjadi seorang pemimpin juga diuntut mempunyai syarat-syarat maupun keterampilan yang diprioritaskan untuk menjadi seorang pimpinan. Dan pemimpin harus bisa menciptakan kreatifitas kepemimpinannya, berwawasan luas, serta tanggung jawab pada sekolah yang di tangannya sehingga dapat berhasil sesuai dengan yang di harapkan, setidaknya telah nampak perkembangan kualitas Pendidikan Agama Islam yang lebih baik dari sebelumnya.

Dan sehubungan dengan uraian diatas, penulis mengambil judul penelitian "*Tipologi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam mengembangkan Mutu Pendidikan Agama Islam di SDN 1 Jabung Sisir Paiton Probolinggo* "

Dari latar belakang dan judul yang peneliti paparkan diatas, akhirnya dapat diperoleh rumusan masalah yaitu Bagaimana mutu pendidikan Agama Islam di SDN 1 Jabung Sisir Paiton Probolinggo Tahun Pelajaran 2013/2014?, Strategi apa yang dilakukan kepala sekolah dalam mengembangkan mutu pendidikan agama islam SDN 1 Jabung Sisir Paiton Prbolingo Tahun Pelajaran 2013/2014?, dan Bagaimana tipe kepemimpinan kepala sekolah dalam mengembangkan mutu pendidikan agama islam di SDN 1 Jabung Sisir Paiton Prbolingo Tahun Pelajaran 2013/2014?

Dari hasil observasi peneliti menyimpulkan (a) mutu pendidkan Agama Islam di SDN Jebungsisir I Paiton lebih mengoptimalisasi pada pengembangan keimanan, memahami, menghayati dan mengamalkan akidah dan syariaah agama islam, (b) Strategi kepala sekolah diantaranya:menggunakan penyampaian PAI, diadakannya mulok, (c) melaksanakan fungsi-fungsi manajerial seperti perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pemberian motivasi, pelaksanaan, pengendalian, evaluasi dan inovasi.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Dengan kerendahan dan ketulusan hati yang paling dalam, penulis panjatkan syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, karena hanya dengan rahmat dan hidayah-Nya penulisan skripsi yang berjudul **“Tipologi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Mutu Pendidikan Agama Islam Di SDN Jabungsisir I Paiton Probolinggo Tahun Pelajaran 2013 – 2014”** dapat terselesaikan.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah menunjukkan kita dari jalan jahiliyah menuju jalan terang benderang yakni Ad-Dinnul Islam dan semoga kita diberi kekuatan untuk melanjutkan perjuangan beliau.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan selesai tanpa pengarahan dan bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak dan Ibuku tercinta, yang telah mendidik, mengarahkan dan membesarkan ananda dengan limpahan kasih sayang.
2. Bapak DR. KH. A. Malthuf Siroj, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, dan para pembantu Rektor, atas segala motivasi dan layanan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi.
3. Bapak H. Hambali, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo
4. Bapak H. Hasan Baharun, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Pendidikan Islam Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo
5. Bapak H.Hambali, M.Pd., dan Bapak Misbahul Munir, M.Pd.I.,M.Si.. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, memberikan kontribusi tenaga dan pikiran, guna memberikan bimbingan

dan petunjuk serta pengarahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.

6. Bapak Muhammad, M. Pd, selaku Kepala SDN Jabungsisir I Paiton Probolinggo, beserta guru-guru dan karyawan yang telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian di SDN Jabungsisir I..
7. Bapak Sumaidi, S.Pd.I, selaku guru PAI di SDN Jabungsisir I, yang senantiasa membantu penulis dalam melaksanakan penelitian dari awal sampai selesai di SDN Jabungsisir I.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik berupa pemikiran-pemikiran maupun motivasi kepada penulis untuk terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Penulis hanya bisa berdo'a semoga amal baik Bapak/Ibu akan diberikan balasan yang setimpal oleh Allah SWT.

Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin namun tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan dan kekeliruan, sehingga masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis berharap adanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari pen.baca demi perbaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membacanya dan semoga Allah SWT melimpahkan hidayah-Nya kepada kita semua sehingga dapat mengemban tugas untuk melaksanakan pendidikan.

Paiton,

Penulis

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR	
SAMPUL DALAM	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Definisi Konsep	9
G. Penelitian Terdahulu	11

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Kajian Tentang Kepemimpinan	13
1. Pengertian Kepemimpinan	13
2. Syarat-syarat Pemimpin	19
3. Tipe- tipe atau Gaya Pemimpin	21
4. Fungsi Kepemimpinan	29
5. Keterampilan Kepemimpinan Pendidikan	30
B. Peningkatan Mutu PAI	31
1. Pengertian Pendidikan Agama Islam	31
2. Dasar Pendidikan Agama Islam	34

3. Tujuan dan Ruang Lingkup Pendidikan Agama Islam	38
4. Fungsi Pendidikan Agama Islam	40
5. Kualitas Pendidikan Agama Islam	42
C. Kepemimpinan Kepala Sekolah	44
1. Kepala Sekolah Sebagai Pimpinan Pendidikan.....	44
2. Pendekatan Kepala Sekolah	46

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	49
B. Tahap-tahap Penelitian	51
C. Instrumen Penelitian	52
D. Sumber Data	53
E. Teknik Pengumpulan Data	54
F. Analisa Data	58
G. Pengecekan Keabsahan Data	59

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Latar Belakang Obyek Penelitian	60
B. Paparan Data	69
C. Pembahasan	81

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	85
B. Saran	86

DAFTAR PUSTAKA.....	88
----------------------------	-----------