

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MELAKUKAN INOVASI MANAJEMEN PENDIDIKAN DI MI  
NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR  
PROBOLINGGO TAHUN PELAJARA 2013/2014**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**MUHAMMAD FADAL**

**NPM/NIMKO : 103304790 / 2010.4.010.0101.1.41750**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2014**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MELAKUKAN INOVASI MANAJEMEN PENDIDIKAN DI MI  
NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR  
PROBOLINGGO TAHUN PELAJARA 2013/2014**

## **SKRIPSI**

**DI AJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN SALAH SATU  
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**OLEH :**

**MUHAMMAD FADAL**

**NPM/NIMKO : 103304790 / 2010.4.010.0101.1.41750**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2014**

**NOTA PEMBIMBING:**

**Hal : Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Nurul Jadid  
di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

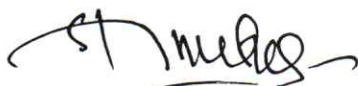
Setelah di koreksi dan di adakan perbaikan dan penyempurnaan sebelumnya,  
maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama	: MUHAMMAD FADAL
NPM/NIMKO	: 103304790/2010.4.0101.0101.1.41750
Fak/Jurusan	: Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam
Judul	: KEPEMIMPINAN KEPALA MADARASAH DALAM MELAKUKAN INOVASI MANAJEMEN PENDIDIKAN DI MI NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2013-2014.

Telah memenuhi syarat untuk di ajukan dalam sidang munaqasyah skripsi  
Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk  
itu kami mengharap agar segera di munaqasyahkan.


Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Paiton, 27-7-2014  
Pembimbing I



**H. HAMBALI, M. Pd**

Pembimbing II



**MISBAHUL MUNIR, M. Pd.I M, Si**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh MUHAMMAD FADAL ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : A h a d

Tanggal : 24 Agustus 2014

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,

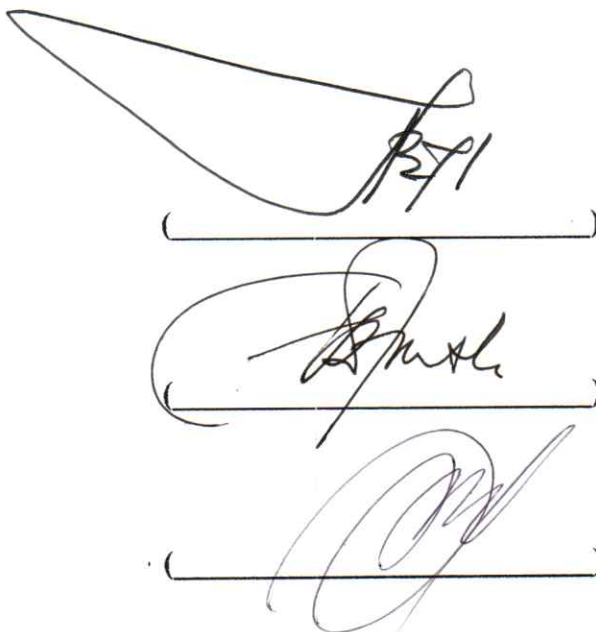
**H. HAMBALI, M.Pd.**

### TIM PENGUJI :

Ketua : **H. Hasan Baharun, M. Pd.**

Sekretaris : **M. Faridy, MH.**

Penguji : **Syamsuri Hasan, M.HI**



The image shows three handwritten signatures, each enclosed in a horizontal line. The first signature is at the top, the second in the middle, and the third at the bottom. They are all written in dark ink.



## ABSTRAK

**Muhammad Fadal, 2014** Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan di MI Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo Tahun Pelajaran 2013/2014. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing : (1) H. Hambali, M.Pd (2) Misbahul Munir, M.Pd.I, M.Si

**Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Inovasi Manajemen Pendidikan**

Dalam era globalisasi seperti sekarang ini, pendidikan merupakan salah satu kewajiban yang harus ditempuh oleh personal maupun sosial yang tidak bisa ditawar lagi. Karena pada dasarnya pendidikan adalah merupakan proses sosial yang bertujuan untuk mengembangkan potensi hidup manusia guna menghadapi tuntutan zaman dimasa yang akan datang.

Tujuan penelitian ini adalah 1) untuk mengetahui kepemimpinan kepala madrasah dalam melakukan inovasi manajemen pendidikan di MI Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo tahun pelajaran 2013/2014. 2) untuk mengetahui proses inovasi manajemen pendidikan di MI Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo tahun pelajaran 2013/2014. 3) Untuk Faktor-faktor apa saja yang menghambat dan mendukung kepemimpinan kepala madrasah dalam melakukan inovasi sistem pendidikan di MI Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo tahun pelajaran 2013/2014.

Dari hasil penelitian maka dapat diambil kesimpulan, bahwa Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan Di MI. Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo adalah: 1) menyamakan cara berfikir pada semua komponen madrasah 2) Memotivasi dan membimbing guru dan stafnya sesuai dengan tugasnya. 3) Membangun komunikasi yang positif diantara para guru 4) Menciptakan pola kepemimpinan yang demokratis. Kemudian Proses Inovasi Manajemen Pendidikan Di MI. Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo adalah : a) inovasi dibidang kurikulum, b) inovasi sarana dan prasarana, c) inovasi pengelolaan keuangan, d) Inovasi belajar mengajar, e) inovasi pengelolaan siswa, dan f) inovasi pengelolaan tenaga pendidik. Adapun faktor-faktor yang menjadi pendukung dan penghambat kepemimpinan kepala madrasah dalam melakukan inovasi manajemen pendidikan di MI. Nurur Rahmah adalah : 1) faktor pendukungnya meliputi : a) Faktor kegigihan usaha tenaga pendidik di MI. Nurur Rahmah b) faktor internal dan eksternal 2) faktor penghambatnya adalah: a) Masalah dana b) terbatasnya sarana dan prasarana

## KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Segenap puji syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya, perencanaan, pelaksanaan, dan penyelesaian skripsi, sebagai salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dapat terselesaikan dengan lancar. Seiring dengan itu, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua karena atas bantuan do'a mereka berdua penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan di MI Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo Tahun Pelajaran 2013/2014**”.

Kesuksesan ini dapat penulis raih karena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah ikut andil dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak KH. Moh. Zuhri Zaini, BA selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton.
2. Bapak Dr. KH. A. Maltuf Siroj, M. Ag selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton
3. Bapak H. Hambali, M. Pd selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAINJ Paiton.
4. Bapak Abdullah M, Pd selaku Kajur IAINJ Paiton.
5. Bapak H. Hambali, M. Pd sebagai Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingannya hingga laporan ini selesai.

6. Bapak Misbahul Munir, M. Pd. I, M. Si sebagai Pembimbing II yang dengan tekun banyak mencurahkan tenaga untuk mengoreksi penulisan skripsi ini.
7. Semua dosen Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton yang telah membimbing penulis selama belajar dibangku perkuliahan.
8. Ibu Siti Jauzatuz Zuhro, S.Pd.I Selaku Kepala Madrasah di MI Nurur Rahmah, yang telah memberikan kemudahan dalam pengumpulan data yang penulis butuhkan.
9. Segenap Guru dan Pengurus MI. Nurur Rahmah yang telah memberikan bantuannya dalam memberikan data-data selama penelitian ini berlangsung.
10. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang konstruktif sangat penulis harapkan.

Akhirnya, semoga segala amal yang telah bapak berikan kepada penulis mendapat balasan yang sebaik mungkin dari Allah SWT. Amin.

Paiton, 11 Agustus 2014  
Penulis

**MUHAMMAD FADAL**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi

### BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Rumusan Masalah.....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10
F. Definisi Konsep .....	10
G. Penelitian Terdahulu .....	11

### BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. kepemimpinan Kepala Madrasah.....	10
B. Inovasi Manajemen Pendidikan.....	20
C. Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan.....	36
D. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Melakukan Inovasi Manajemen Pendidikan ..	39

### BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	44
B. Tahap-tahap Penelitian .....	45
C. Instrumen Penelitian .....	46
D. Sumber Data .....	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48



F.	Analisis Data.....	50
G.	Pengecekan Keabsahan Data .....	51

#### **BAB IV: HASIL PENELITIAN**

A.	Paparan Data.....	52
B.	Pembahasan .....	77

#### **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A.	Kesimpulan.....	84
B.	Saran-saran.....	85

#### **DAFTAR PUSTAKA.....**

#### **LAMPIRAN .....**