

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU GURU PAI DI MA. SYAFI'YAH
NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR
PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2013-2014**

SKRIPSI



OLEH :

LULUS HIDAYAH

NPM/NIMKO : 103304768/2010.4.010.0101.1.41574

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU GURU PAI DI MA. SYAFI'YAH
NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR
PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2013-2014**

SKRIPSI

**DI AJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

OLEH :

LULUS HIDAYAH

NPM/NIMKO : 103304768/2010.4.010.0101.1.41574

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014**

NOTA PEMBIMBING:

Hal : **Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth:
Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Nurul Jadid
di-

Tempat

Assalamualaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi:

Nama	: LULUS HIDAYAH
NPM/NIMKO	: 103304768/2010.4.010.0101.1.41574
Fak/Jurusan	: Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul	: STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU GURU PAI DI MA. SYAFIYAH NURUR RAHMAH SAMBIRAMPAK LOR KOTAANYAR PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2013-2014.

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqosyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqosyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum War. Wab.

Paiton, 23-7-2014.
Pembimbing I,



H.HAMBALI, M.Pd

Pembimbing II



MISBAHUL MUNIR, M.Pd.I, M.Si

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh LULUS HIDAYAH ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : A h a d

Tanggal : 24 Agustus 2014

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,



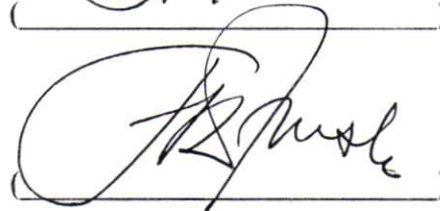
H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua : **H. Hasan Baharun, M. Pd.**



Sekretaris : **M. Faridy, MH.**



Penguji : **Syamsuri Hasan, M.HI**



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lulus Hidayah
NIM / NIMKO : 103304768 / 2010.4.010.0101.1.41574
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Paiton, 11 Agustus 2014

Yang membuat pernyataan

METERAI
TEMPEL
PAI
77769934
6000
DJP

LULUS HIDAYAH

MOTTO

Menyembah jiwa tak berwujud adalah suatu kesalahan besar, tuhanku berwujud dan aku hanya menyembah jiwa yang berwujud. ALLAH SWT.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan pertama kepada kedua orang tua saya yang telah membina serta mengasuh saya tanpa pinta balas jasa, kedua kepada calon istri saya ROSYIDA yang akan menjadi ibu dari anak-anak serta pendamping seumur hidup dan kelak di akhirat nanti.

ABSTRAK

Hidayah, Lulus. 2014. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru PAI (Studi Kasus) Di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo Tahun Pelajaran 2013-2014. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing : (I) H. Hambali M. Pd, (II) Misbahul Munir, M. Pd.I, M. Si.

Kata Kunci : *Strategi, Mutu*

Di dunia pendidikan guru merupakan orang yang sangat dominan dan paling penting, karena bagi siswa guru dijadikan tokoh tauladan (Panutan), bahkan cenderung dijadikan tokoh identifikasi diri. Dalam proses belajar mengajar, guru adalah salah satu faktor yang menentukan berhasilnya proses belajar mengajar tersebut. Oleh sebab itu guru harus mampu meningkatkan mutunya untuk mengorganisasi ide-ide yang dikembangkan di kalangan peserta didiknya sehingga dapat menggerakkan gairah dan semangat belajar siswa.

Adapun rumusan masalah dari penelitian ini adalah : 1) Bagaimana strategi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu guru PAI di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah, 2) Apa faktor pendukung dan penghambat strategi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu guru PAI di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah. Sedangkan tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi, faktor pendukung serta penghambat strategi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu guru PAI di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif, jenis penelitiannya menggunakan studi kasus. Dan dalam perjalanan mengumpulkan data, penulis menggunakan metode observasi, interview, dan dokumentasi. Sedangkan untuk analisisnya, penulis menggunakan teknik analisis data kualitatif dengan model interaktif yang terdiri dari reduksi data, paparan data dan penarikan kesimpulan.

Adapun hasil yang di dapatkan peneliti adalah, bahwa strategi kepala madrasah: 1)Memotivasi guru PAI agar lebih kreatif dan inovatif, 2)Mengikutsertakan guru PAI kepada kegiatan ilmiah, 3)Menerapkan kedisiplinan, 4)Memantau serta mengevaluasi kinerja guru PAI, 5)Membina guru PAI secara persuasive, 6)Memberikan reward kepada guru berprestasi, dan 7)Meningkatkan kesejahteraan guru. Adapun faktor pendukung dan penghambat strategi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu guru PAI di MA. Syafi'iyah adalah: 1)Faktor pendukung; a)Adanya diskusi dan saling memotivasi antar guru PAI, b)Respon positif dari guru PAI, c)Menjalin kebersamaan dan saling membimbing antar guru PAI, d)Latar belakang guru PAI, e)Fasilitas yang memadai. 2)Faktor penghambat; a)Kurang semangatnya beberapa guru PAI, b) dana yang kurang memadai.

KATA PENGANTAR

Segenap puji syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya, perencanaan, pelaksanaan, dan penyelesaian skripsi, sebagai salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dapat terselesaikan dengan lancar. Seiring dengan itu, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua karena atas bantuan do'a mereka berdua penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru PAI Di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo Tahun Pelajaran 2013-2014”**.

Kesuksesan ini dapat penulis raih karena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah ikut andil dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak KH. Moh. Zuhri Zaini, BA selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton.
2. Bapak Dr. KH. A. Maltuf Siroj, M. Ag selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton
3. Bapak H. Hambali, M. Pd selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAINJ Paiton.
4. Bapak Abdullah M, Pd selaku Kajur IAINJ Paiton.
5. Bapak H. Hambali, M. Pd sebagai Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingannya hingga laporan ini selesai.

6. Bapak Misbahul Munir, M. Pd. I, M. Si sebagai Pembimbing II yang dengan tekun banyak mencurahkan tenaga untuk mengoreksi penulisan skripsi ini.
7. Semua dosen Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton yang telah membimbing penulis selama belajar dibangku perkuliahan.
8. Bapak Taufiq, S.Hi Selaku Kepala Madrasah di MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah, yang telah memberikan kemudahan dalam pengumpulan data yang penulis butuhkan.
9. Segenap Guru PAI dan Pengurus MA. Syafi'iyah Nurur Rahmah yang telah memberikan bantuannya dalam memberikan data-data selama penelitian ini berlangsung.
10. Kepada tunanganku tercinta Rosyida yang selalu memberi semangat untuk terus berjuang sampai skripsi ini selesai.
11. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang konstruktif sangat penulis harapkan.

Paiton, 11 Agustus 2014
Penulis

LULUS HIDAYAH

DAFTAR ISI

HALAM JUDUL.....	i
NOTA PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Definisi Konsep.....	7
G. Penelitian Terdahulu	8

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Strategi Kepala Madrasah	10
B. Mutu Guru PAI.....	13
C. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Guru PAI Di MA. Syafi'iyah.....	22

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	25
B. Tahap-tahap Penelitian	26
C. Instrumen Penelitian.....	27
D. Sumber Data.....	28

E.	Teknik Pengumpulan Data	30
F.	Analisis Data	32
G.	Pengecekan Keabsahan Data	34
BAB IV: HASIL PENELITIAN		
A.	Paparan Data	37
B.	Pembahasan	55
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN		
A.	Kesimpulan.....	64
B.	Saran-saran	65
DAFTAR PUSTAKA		66
LAMPIRAN.....		