

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MA  
SALAFIYAH PAJARAKAN PROBOLINGGO**

**SKRIPSI**



Oleh :

**LULUK SAIDAH**  
**NPM/NIMKO : 103304872/2010.4.010.0101.41676**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2014**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MA  
SALAFIYAH PAJARAKAN PROBOLINGGO**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN SALAH SATU  
FERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**Oleh :**

**LULUK SAIDAH  
NPM/NIMKO : 103304872/2010.4.010.0101.41676**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID  
PAITON PROBOLINGGO  
FAKULTAS TARBIYAH  
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
2014**

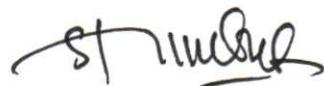
## **PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI**

Skripsi oleh LULUK SAIDAH ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : A h a d

Tanggal : 24 Agustus 2014

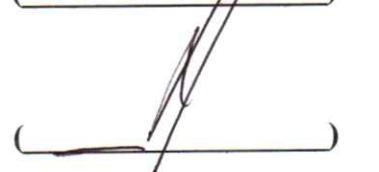
Mengesahkan,  
Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid  
Dekan,



**H. HAMBALI, M.Pd.**

### **TIM PENGUJI :**

**Ketua Penguji: Fathur Rozi, M.Fil.I**

**Sekretaris : Didik P. Wicaksono, M.Pd**

**Penguji : Dr. KH.A. Malthuf Siroj, M.Ag**

## **NOTA PEMBIMBING :**

Hal : **Persetujuan Munaqashah Skripsi**

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

***Assalamu'alaikum Wr. Wb***

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : LULUK SAIDAH

NPM : 103304872

Fak/ Jurusan : Tarbiyah/ Pendidikan Agama Islam

Judul : Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kualitas  
pendidikan di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqashahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

***Wassalamu'alaikum Wr. Wb.***

Paiton, 2014

Pembimbing I



Drs.A. WAFI, M. Pd.I

Pembimbing II



ZAINUL ARIFIN, M.Pd.I

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : LULUK SAIDAH

NPM : 103304872

Fakultas/ Jurusan : Tarbiyah

Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri .

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Paiton, 07 Juli 2014  
Yang membuat Pernyataan

Materai 6000

**LULUK SAIDAH**

## ABSTRAK

**LULUK SAIDAH. 2014,** Judul Skripsi: *Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo.* Skripsi Fakultas Tarbiyah IAI. Nurul Jadid, dosen Pembimbing: 1) Drs. A. Wafi, M.Pd.I 2) Zainul Arifin, M.Pd.I

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, kualitas pendidikan

Kepala sekolah merupakan figur sentral yang menjadi panutan bagi seluruh tenaga kependidikan. Oleh karena itu harus dipersiapkan kepala sekolah yang profesional yang mau dan mampu melakukan perubahan untuk meningkatkan kinerja guru dengan memperbaiki perencanaan dan pelaksanaan serta melakukan evaluasi terhadap berbagai program yang dilakukan secara efektif dan efisien.

Kepala sekolah memiliki tugas untuk mengembangkan kinerja para personal (terutama para guru) ke arah profesionalisme yang diharapkan. Sebagai pemimpin formal, kepala sekolah bertanggungjawab atas tercapainya tujuan pendidikan melalui upaya menggerakkan para bawahan ke arah pencapaian tujuan pendidikan yang telah ditetapkan. Dalam hal ini kepala sekolah bertugas melaksanakan fungsi-fungsi kepemimpinan, baik fungsi yang berhubungan dengan pencapaian tujuan pendidikan maupun penciptaan iklim sekolah yang kondusif bagi terlaksananya proses belajar mengajar secara efektif dan efisien.

Dari latar belakang di atas dapat dirumuskan fokus penelitian sebagai berikut:1)Bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo Tahun pelajaran 2013/2014?, 2)Apasaja faktor pendukung dan faktor penghambat Kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo Tahun pelajaran 2013/2014?.

Hasil analisis data yang disajikan, maka penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut:1) Dalam menjalankan kepemimpinannya, Kepala MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo sebagian besar menerapkan tipe kepemimpinan demokrasi. Akan tetapi tidak menutup kemungkinan bagi Kepala Madrasah MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo untuk menjalankan kepemimpinannya dengan menerapkan tipe otokrasi. 2) Adapun faktor pendukung di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo adalah kedisiplinan dan etos kerja guru, sedangkan faktor pengambat di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo adalah dana pendidikan yang kurang sekaligus, SDM guru yang kadang kadang tidak mau diajak untk maju sesuai dengan perkembangan pendidikan saat ini.

## KATA PENGANTAR

*bismillahirrohmaanirrohiim.....*

AlhamduLILLAH segala puji terpanjatkan kehadiran Ilahi robbery yang Maha Pengasih nan Maha Penyayang yang selama ini telah memberi segalanya pada kita semua, sehingga berkat rahmat dan hidayah dari Allah-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

sholawat salam selalu tersenandungkan pada keharibaan nabi pilihan Ilahi robbery, dialah nabi Muhammad SAW, beserta keluarga beliau, para sahabat beliau, dan pengikut setia beliau, semoga kita menjadi pengikut beliau yang setia dan selalu menjalani hingga menepati dalam menjalankan sunnah-sunnah nabi dalam kehidupan bersosial di dunia ini.

Skripsi ini disusun untuk mengetahui *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo Tahun Ajaran 2013/2014*. kami sebagai penyusun sangat menyadari bahwa Skripsi ini begitu banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan dari kebaikan, dan semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan serta bagi penulis pribadi. Akhirnya ucapan terima kasih yang tidak terhingga kami sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. KH. A. Malthuf Siroj, M.Ag, Selaku Rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Bapak H. Hambali, M.Pd, Selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak Drs. A. Wafi, M.Pd.I dan Bapak Zainul Arifin, M.Pd.I Selaku pembimbing dalam penulisan skripsi, yang banyak memberikan ilmu dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

4. Seluruh Dosen, Staf Karyawan Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dan Dosen, Staf Karyawan kelas kemitraan Taroan gending, yang telah meluangkan waktu untuk mentransferkan ilmunya kepada penulis untuk menjadi manusia yang berilmu dan beramal untuk agama, nusa dan bangsa.
5. semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang sangat membantu dan memotivasi penulis terhadap penyelesaian skripsi ini.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT kami berserah diri dari semua urusan. Semoga dengan ini kita selalu diberi kesehatan lahir bathin untuk tetap mencari ilmu sehingga dapat meneruskan pendidikan dalam rangka kaderisasi yang berilmu. Dan semoga Allah meridhoi jalan kita, serta memberi pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya. *Amienya Robbal A'lamin ....*

Paiton, 09 Agustus 2014

**LULUK SAIDAH**

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ أَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَئِكُمُ الْأَمْرُ  
مِنْكُمْ وَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ  
تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا  
(النساء: )

Artinya :"Hai orang-orang yang beriman,Ta'atilah Allah SWT dan Ta'atilah Rosul-Nya, dan Ulil Amri (Pemimpin) diantara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuat, maka kembalilah kepada Allah (Al-qur'an) dan Rosul-Nya (Sunnah/Hadits), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama(bagimu) dan lebih baik akibatnya." (QS. An-Nisa' : 59 )

*Bermimpilah yang sebesar-besarnya, tapi  
bersegeralah untuk mengerjakannya dengan  
memulai hal yang terkecil*

## **PERSEMBAHAN**

*BismiLLAHirrohmanirrohiim.....*

*Dengan dedikasi yang tinggi, skripsi ini aku persembahkan teruntuk;*

*Sang belahan jiwa, suami Q tercinta Drs. Ahmad Adib, cintamu selalu menemani Q  
setiap saat hingga tak terbatas waktu, Aq akan setia kepadamu, mendampingimu,  
dimanapun dan sampai kapan pun.*

*Buah hati Q Farhan Abdull Jabbar, putra kembar Q Alfan Kamil dan Alfin Kamil,  
kalian adalah semangat ibu untuk melakukan setiap sesuatu, betapa berartinya kalian  
untuk ibu, ibu sangat mencintai dan menyayangi kalian.*

*Sebuah al-fatihah dan QS. Yasin slalu Q khususkan pada ayahanda Q Alm. H.  
Nasiruddin yang menyayangi & membimbing Q hingga Q menjadi yang sekarang ini,  
kepada ibunda Q tercinta Hj. Mardiyah Nasika yang dengan kasih sayang dan  
tanganlembutmu membesarkan Q, menguatkan Q jasamu begitu luas tuk putra  
putrimu. Terimakasih Ibu...*

*Keluarga besar bani Nawawi, Keluarga besar H. Nur Salam, Keluarga besar bpk.  
Suparto, Keluarga besar H. Kamil Paiton, Adik-adik Q tersayang, Pon-Pes Darul  
Falah Pajarakan, MA Salafiyah Pajarakan syukron katsir 'ala du'aikum.*

*Keluarga besar PP Islamiyah Tanggulangin sidoarjo, PP Al-Falah Lebak  
Pasuruan, PP Nurul Jadid Paiton, Sahabat-sahabat senasib seperjuangan di kelas  
taroan jurusan tarbiyah/PAI, sahabat-sahabati angkatan 2010-2011, dan saudara  
Q se-Almamater, Semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT Amin.*

*Terimakasih Q yang tak terkira juga pada semua pihak yang telah ikhlas membantu  
tanpa pamrih yang tidak tersebutkan satu persatu disini, namun bantuan itu amat  
sangat berarti. JazzzakumuLLAH khoirul jaza'....*

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| Halaman Sampul                          | i    |
| Lembar Persetujuan Pembimbing           | ii   |
| Lembar Persetujuan dan Pengesahan       | iii  |
| Pernyataan Keaslian Tulisan ber materai | iv   |
| Abstrak                                 | v    |
| Kata Pengantar                          | vi   |
| Motto                                   | vii  |
| Persembahan                             | viii |
| Daftar isi                              | ix   |
| BAB I PENDAHULUAN                       | 1    |
| A. Latar belakang masalah               | 1    |
| B. Rumusan masalah                      | 6    |
| C. Tujuan penelitian                    | 6    |
| D. Manfaat penelitian                   | 7    |
| E. Definisi konsep                      | 7    |
| F. Penelitian terdahulu                 | 9    |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA                   | 11   |
| A. TINJAUAN TENTANG KEPEMIMPINAN        | 11   |
| 1. Definisi kepemimpinan                | 11   |
| 2. Definisi gaya kepemimpinan           | 12   |
| a. Kepemimpinan otokrasi                | 13   |

|  |           |
|--|-----------|
| b. Kepemimpinan Laissez Faire  | 14        |
| c. Kepemimpinan Demokratis   | 15        |
| 3. Kepala Sekolah  | 19        |
| <b>B. KUALITAS PENDIDIKAN</b>  | <b>22</b> |
| 1. Pengertian Kualitas Pendidikan  | 22        |
| 2. Prinsip-prinsip Peningkatan Kualitas Pendidikan   | 24        |
| 3. Ciri-ciri Pendidikan Berkualitas  | 27        |
| 4. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Pendidikan | 34        |
| <b>C. GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN</b>     | <b>45</b> |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>   | <b>47</b> |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian   | 47        |
| B. Tahap tahap Penelitian  | 48        |
| C. Instrumen Penelitian  | 48        |
| D. Sumber Data   | 49        |
| E. Teknik Pengumpulan data   | 50        |
| F. Analisis Data   | 50        |
| G. Pengecekan Keabsahan data   | 51        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>   | <b>53</b> |
| A. Paparan Data  | 53        |
| 1. Struktur MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo   | 53        |
| 2. Keadaan Siswa   | 57        |

|                                 |                                   |    |
|---------------------------------|-----------------------------------|----|
| 3. Keadaan Guru MA. Salafiyah   | Pajarakan Th. Pelajaran 2013/2014 | 57 |
| 4. Keadaan Sarana Dan Prasarana |                                   | 58 |
| B. Analisis Data                |                                   | 58 |
| BAB V : PENUTUP                 |                                   | 72 |
| A. Kesimpulan                   |                                   | 72 |
| B. Saran-Saran                  |                                   | 72 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN