

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MA
SALAFIYAH PAJARAKAN PROBOLINGGO**

SKRIPSI



Oleh :

LULUK SAIDAH

NPM/NIMKO : 103304872/2010.4.010.0101.41676

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MA
SALAFIYAH PAJARAKAN PROBOLINGGO**

SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Oleh :

LULUK SAIDAH

NPM/NIMKO : 103304872/2010.4.010.0101.41676

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014**

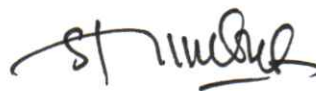
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh LULUK SAIDAH ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : A h a d

Tanggal : 24 Agustus 2014

Mengesahkan,
Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid
Dekan,



H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua Penguji: Fathur Rozi, M.Fil.I


(_____)

Sekretaris : Didik P. Wicaksono, M.Pd


(_____)

Penguji : Dr. KH.A. Malthuf Siroj, M.Ag


(_____)

NOTA PEMBIMBING :

Hal : **Persetujuan Munaqashah Skripsi**

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : LULUK SAIDAH

NPM : 103304872

Fak/ Jurusan : Tarbiyah/ Pendidikan Agama Islam

Judul : Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqashahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Paiton, 2014

Pembimbing I



Drs.A. WAFI, M. Pd.I

Pembimbing II



ZAINUL ARIFIN, M.Pd.I

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : LULUK SAIDAH
NPM : 103304872
Fakultas/ Jurusan : Tarbiyah
Jurusan : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri .

Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Paiton, 07 Juli 2014
Yang membuat Pernyataan

Materai 6000

LULUK SAIDAH

ABSTRAK

LULUK SAIDAH. 2014, Judul Skripsi: *Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo*. Skripsi Fakultas Tarbiyah IAI. Nurul Jadid, dosen Pembimbing: 1) Drs. A. Wafi, M.Pd.I 2) Zainul Arifin, M.Pd.I

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, kualitas pendidikan

Kepala sekolah merupakan figur sentral yang menjadi panutan bagi seluruh tenaga kependidikan. Oleh karena itu harus dipersiapkan kepala sekolah yang profesional yang mau dan mampu melakukan perubahan untuk meningkatkan kinerja guru dengan memperbaiki perencanaan dan pelaksanaan serta melakukan evaluasi terhadap berbagai program yang dilakukan secara efektif dan efisien.

Kepala sekolah memiliki tugas untuk mengembangkan kinerja para personal (terutama para guru) ke arah profesionalisme yang diharapkan. Sebagai pemimpin formal, kepala sekolah bertanggungjawab atas tercapainya tujuan pendidikan melalui upaya menggerakkan para bawahan ke arah pencapaian tujuan pendidikan yang telah ditetapkan. Dalam hal ini kepala sekolah bertugas melaksanakan fungsi-fungsi kepemimpinan, baik fungsi yang berhubungan dengan pencapaian tujuan pendidikan maupun penciptaan iklim sekolah yang kondusif bagi terlaksananya proses belajar mengajar secara efektif dan efisien.

Dari latar belakang di atas dapat dirumuskan fokus penelitian sebagai berikut: 1) Bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo Tahun pelajaran 2013/2014?, 2) Apasaja faktor pendukung dan faktor penghambat Kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo Tahun pelajaran 2013/2014?.

Hasil analisis data yang disajikan, maka penulis dapat mengambil kesimpulan sebagai berikut: 1) Dalam menjalankan kepemimpinannya, Kepala MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo sebagian besar menerapkan tipe kepemimpinan demokrasi. Akan tetapi tidak menutup kemungkinan bagi Kepala Madrasah MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo untuk menjalankan kepemimpinannya dengan menerapkan tipe otokrasi. 2) Adapun faktor pendukung di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo adalah kedisiplinan dan etos kerja guru, sedangkan faktor pengambat di MA Salafiyah Pajajaran Probolinggo adalah dana pendidikan yang kurang sekaligus, SDM guru yang kadang kadang tidak mau diajak untuk maju sesuai dengan perkembangan pendidikan saat ini.

KATA PENGANTAR

bismillahirrohmaanirrohiim.....

AlhamduLILLAH segala puji terpanjatkan kehadirat Ilahi robby yang Maha Pengasih nan Maha Penyayang yang selama ini telah memberi segalanya pada kita semua, sehingga berkat rahmat dan hidayah dari Allah-lah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

sholawat salam selalu tersenandungkan pada keharibaan nabi pilihan Ilahi robby, dialah nabi Muhammad SAW, beserta keluarga beliau, para sahabat beliau, dan pengikut setia beliau, semoga kita menjadi pengikut beliau yang setia dan selalu menjalani hingga menepati dalam menjalankan sunnah-sunnah nabi dalam kehidupan bersosial di dunia ini.

Skripsi ini disusun untuk mengetahui ***Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan Di MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo Tahun Ajaran 2013/2014***. kami sebagai penyusun sangat menyadari bahwa Skripsi ini begitu banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan dari kebaikan, dan semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan serta bagi penulis pribadi. Akhirnya ucapan terima kasih yang tidak terhingga kami sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. KH. A. Malthuf Siroj, M.Ag, Selaku Rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Bapak H. Hambali, M.Pd, Selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak Drs. A. Wafi, M.Pd.I dan Bapak Zainul Arifin, M.Pd.I Selaku pembimbing dalam penulisan skripsi, yang banyak memberikan ilmu dan masukan untuk menyempurnakan skripsi ini.

4. Seluruh Dosen, Staf Karyawan Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dan Dosen, Staf Karyawan kelas kemitraan Taroan gending, yang telah meluangkan waktu untuk mentransferkan ilmunya kepada penulis untuk menjadi manusia yang berilmu dan beramal untuk agama, nusa dan bangsa.
5. semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang sangat membantu dan memotivasi penulis terhadap penyelesaian skripsi ini.

Akhirnya hanya kepada Allah SWT kami berserah diri dari semua urusan. Semoga dengan ini kita selalu diberi kesehatan lahir bathin untuk tetap mencari ilmu sehingga dapat meneruskan pendidikan dalam rangka kaderisasi yang berilmu. Dan semoga Allah meridhoi jalan kita, serta memberi pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis pada khususnya. *Amienya Robbal A'lamin*

Paiton, 09 Agustus 2014

LULUK SAIDAH

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ أَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولِيَ الْأَمْرِ
مِنْكُمْ وَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْتُمْ
تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا
(النساء:)

Artinya : "Hai orang-orang yang beriman, Ta'atilah Allah SWT dan Ta'atilah Rosul-Nya, dan Ulil Amri (Pemimpin) diantara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalilah kepada Allah (Al-qur'an) dan Rosul-Nya (Sunnah/Hadits), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya." (QS. An-Nisa' : 59)

*Bermimpilah yang sebesar-besarnya, tapi
bersegeralah untuk mengerjakannya dengan
memulai hal yang terkecil*

PERSEMBAHAN

BismiLLAHirrohmanirrohiim.....

Dengan dedikasi yang tinggi, skripsi ini aku persembahkan teruntuk;

Sang belahan jiwa, suami Q tercinta Drs. Ahmad Adib, cintamu selalu menemani Q setiap saat hingga tak terbatas waktu, Aq akan setia kepadamu, mendampingi, dimanapun dan sampai kapan pun.

Buah hati Q Farhan Abdull Jabbar, putra kembar Q Alfan Kamil dan Alfin Kamil, kalian adalah semangat ibu untuk melakukan setiap sesuatu, betapa berartinya kalian untuk ibu, ibu sangat mencintai dan menyayangi kalian.

Sebuah al-fatihah dan QS. Yasin slalu Q khususkan pada ayahanda Q Alm. H. Nasiruddin yang menyayangi & membimbing Q hingga Q menjadi yang sekarang ini, kepada ibunda Q tercinta Hj. Mardiyah Nasika yang dengan kasih sayang dan tanganlembutmu membesarkan Q, menguatkan Q, jasamu begitu luas tuk putra putrimu. Terimakasih Ibu...

Keluarga besar bani Nawarwi, Keluarga besar H. Nur Salam, Keluarga besar bpk. Suparto, Keluarga besar H. Kamil Paiton, Adik-adik Q tersayang, Pon-Pes Darul Falah Pajarakan, MA Salafiyah Pajarakan syukron katsir 'ala du'aikum.

Keluarga besar PP Islamiyah Tanggulangin sidoarjo, PP Al-Falah Lebak Pasuruan, PP Nurul Jadid Paiton, Sahabat-sahabat senasib seperjuangan di kelas taroan jurusan tarbiyah/PAI, sahabat-sahabati angkatan 2010-2011, dan saudara Q se-Almamater, Semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT Amin.

Terimakasih Q yang tak terkira juga pada semua pihak yang telah ikhlas membantu tanpa pamrih yang tidak disebutkan satu persatu disini, namun bantuan itu amat sangat berarti. JazzzakumuLLAH khoirul jaza'

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Persetujuan Pembimbing	ii
Lembar Persetujuan dan Pengesahan	iii
Pernyataan Keaslian Tulisan bermaterai	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vi
Motto	vii
Persembahan	viii
Daftar isi	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang masalah	1
B. Rumusan masalah	6
C. Tujuan penelitian	6
D. Manfaat penelitian	7
E. Definisi konsep	7
F. Penelitian terdahulu	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
A. TINJAUAN TENTANG KEPEMIMPINAN	11
1. Definisi kepemimpinan	11
2. Definisi gaya kepemimpinan	12
a. Kepemimpinan otokrasi	13

b. Kepemimpinan Laissez Faire	14
c. Kepemimpinan Demokratis	15
3. Kepala Sekolah	19
B. KUALITAS PENDIDIKAN	22
1. Pengertian Kualitas Pendidikan	22
2. Prinsip-prinsip Peningkatan Kualitas Pendidikan	24
3. Ciri-ciri Pendidikan Berkualitas	27
4. Pelaksanaan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) dalam Upaya Meningkatkan Kualitas Pendidikan	34
C. GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	47
B. Tahap tahap Penelitian	48
C. Instrumen Penelitian	48
D. Sumber Data	49
E. Teknik Pengumpulan data	50
F. Analisis Data	50
G. Pengecekan Keabsahan data	51
BAB IV HASIL PENELITIAN	53
A. Paparan Data	53
1. Struktur MA Salafiyah Pajarakan Probolinggo	53
2. Keadaan Siswa	57

3. Keadaan Guru MA. Salafiyah Pajajaran Th. Pelajaran 2013/2014	57
4. Keadaan Sarana Dan Prasarana	58
B. Analisis Data	58
BAB V : PENUTUP	72
A. Kesimpulan	72
B. Saran-Saran	72

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN