

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU PAI
DI MI. AZZAINIYAH II KARANGANYAR
PAITON PROBOLINGGO
TAHUN PELAJARAN 2012/2013**

SKRIPSI

DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MEMENUHI SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

OLEH :

K A R N A D I

NPM/NIMKO : 093304431/2009.4.010.0101.1.41296

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2013**

NOTA PEMBIMBING

Hal : **Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth.
Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Nurul Jadid
di-

Tempat

Assalamualaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : **KARNADI**
NPM/NIMKO : 093304431/2009.4.010.0101.1.41296
Fak/Jurusan : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Judul :
**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
PAI DI MI AZZAINIYAH II KARANGANYAR
PAITON PROBOLINGGO TAHUN AJARAN
2012/2013**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo.

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum War. Wab.

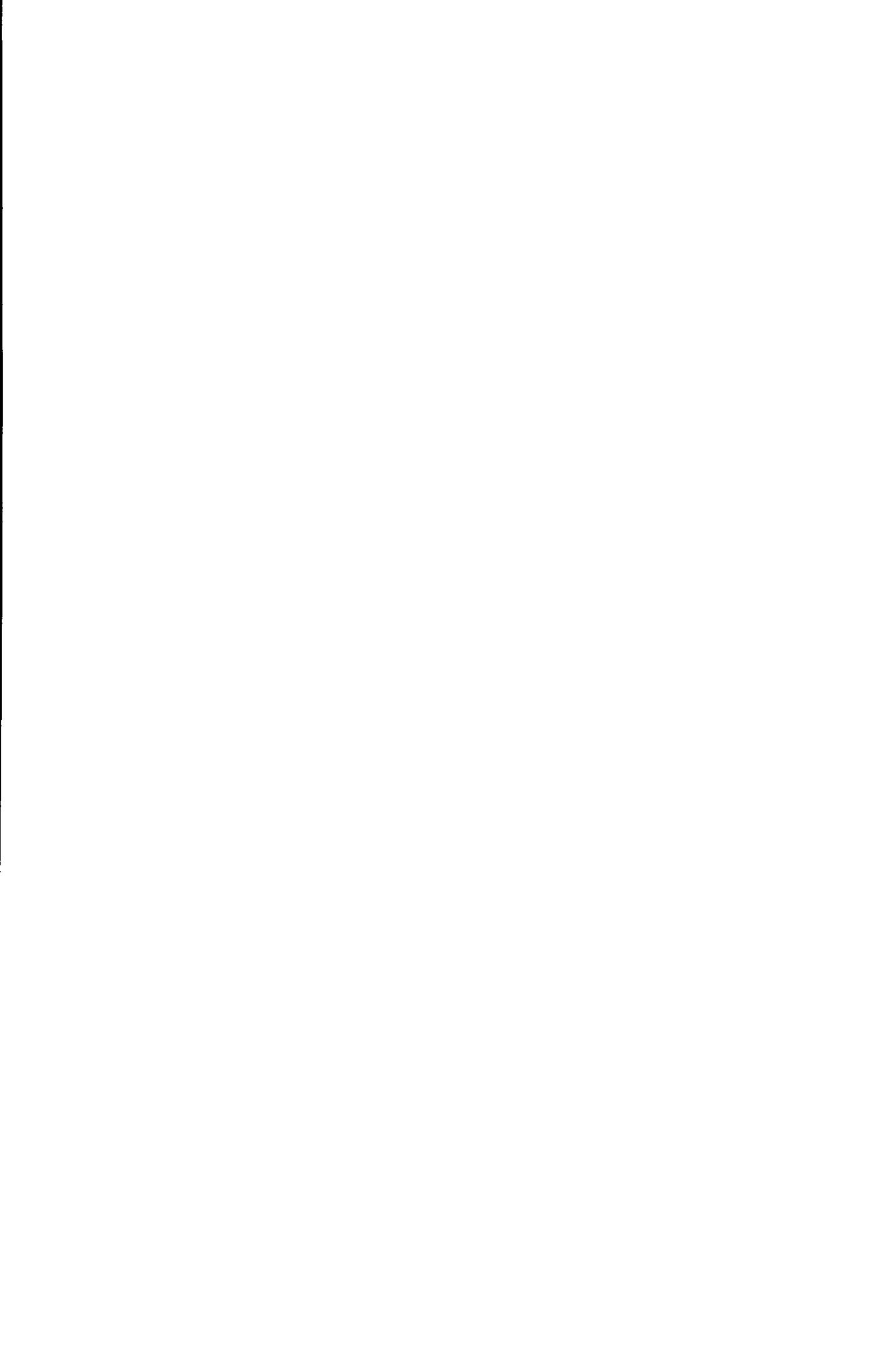
Paiton, 22 Juni 2013

Pembimbing I

Misbahul Munir, M.Pd

Pembimbing II

Didik P. Wicakso, S. Sos. M.Pd



PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **KARNADI** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : **Sabtu**

Tanggal : **06 Juli 2013**

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan



H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua : **Drs. H. AHMAD BASARI, M.Si**

A horizontal line with a handwritten signature above it.

Sekretaris : **AHMAD ZAMRONI, M.Pd.**

A horizontal line with a handwritten signature above it.

Penguji : **Dr. H.M. HASYIM SYAMHUDI, M.Si**

A horizontal line with a handwritten signature above it.

MOTTO

كُلُّمْ رَاعٍ وَكُلُّمْ مَسْؤُلٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواہ البخاری و مسلم)

Artinya : kamu sekalian adalah pemimpin dan kamu sekalian akan dimintai pertanggung jawaban tentang kepemimpinannya (HR. Bukhari dan Muslim)¹

¹ Rachmat Syafe'i, *Al-hadis, Akhlaq, Sosial dan Hukum*, Bandung : CV. Toha Putra, 2003, hlm. 133.

PERSEMBAHAN
DENGAN PENUH SYUKUR ATAS SEGALA NIKMAT DAN ANUGERAHNYA,
KU LEMBARKAN PERSEMBAHAN INI UNTUK INSAN MAKHLUKNYA
YANG KU CINTA DAN MENCINTA
TIADA KATA SETINGGI TERIMA KASIH UNTUK KEBAIKAN YANG TELAH

KALIAN BERI

Kupersembahkan karya ini,

Untuk Ayah & Bunda (Dasuki & Karnati), serta adik Khalifah yang slalu aku Cinta dan aku kasih yang teramat berharga bagiku dan kalian semangat hidupku. Terima kasih atas samudra cinta dan doa yang kalian sematkan padaku.

Untuk Misbahul Munir, M.Pd dan Didik P.W, S.sos, M.Pd beserta keluarga, dan seluruh guru dan dosen yang telah mendidik, membimbing, dan mengarahkanku untuk menjadi lebih baik.

*Samudra ilmu yang diberi semoga bisa ku pertanggung jawabkan dengan baik.
Untuk kekasih hatiku (Dian Apriani), terima kasih atas segala semangat yang telah engkau berikan padaku selama ini dan semoga cinta kita diridhoi-NYA dan direstuinya
Untuk Sahabat-sahabatku, (Abu, Akhsin, Rahim, Son, Unzil, Amank, Qo'im, dan yang tak bisa*

kusebut satu persatu) kalian adalah babak penting yang penuh warna dalam episode hidupku. Semoga kita bisa menjadi sahabat dunia akhirat. Abadan, Abadan.

Syukron guys =)

*Untuk seluruh keluarga besar di Randutatah, Paiton, bucor,
terima kasih atas doanya*

Syukron guys =)

Untuk seluruh keluarga besar di Randutatah, Paiton, bucor,

terima kasih atas doanya

Dan untuk semua insan yang aku tak sanggup

mendeklarasikan satu per satu - thaks a lot - sudah

membantu dan menemani hingga akhir waktu

ABSTRAK

Karnadi, 2013, Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam di MI Azzainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo tahun pelajaran 2012-2013, Pembimbing I Misbahul Munir M.pd., Pembimbing II Didik P. Wicakso, S. Sos. M.Pd.
Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid.

Kata kunci: *Kepala Madrasah, Meningkatkan Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam*

Kepala Madrasah adalah salah satu pihak dalam menentuan sukses tidaknya suatu Madrasah. Sebab ia merupakan motor penggerak dan bertanggung jawab atas segala aktifitas dan fasilitas yang ada di Madrasah, karena dia berada ditarisian terdepan untuk menunjang mutu pendidikan menjadi lebih baik. Sehingga apa yang selama ini yang dikerjakan tidak sia-sia dan harus berjiwa kepemimpinan agar bisa tegas dalam melangkah kedepannya dan tegas dalam mengambil keputusan, tentunya sudah dipikir secara matang.

Kepala madrasah mempunyai peran yang cukup signifikan dalam melaksanakan program-program yang sudah ditetapkan oleh madrasah begitu pula dengan masalah profesionalisme Guru PAI, karena profesionalisme suatu pekerjaan yang dilakukan oleh Guru yang harus profesional dalam mengajar tidak pandang bulu, tidak pilih kasih. Profesionalisme tidak akan akan berjalan baik jika seorang guru tidak melatih dan membiasakan dirinya untuk menjadi lebih baik, serta masih diupayakan oleh Kepala Madrasah MI Azzainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo dalam meningkatkan profesionalisme Guru PAI, karena dengan kepiawaayaan kepala madrasah mutu sekolah akan lebih baik.

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini antara lain adalah:

Upaya kepala Madrasah dalam meningkatkan Profesionalisme Guru PAI, Permasalahan yang menjadi kendala atau penghambat profesionalisme Guru PAI, serta macam-macam cara yang telah dilakukan Kepala Madrasah dalam meningkatkan profesionalisme Guru PAI.

Yang menjadi obyek adalah MI Azzainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo tahun pelajaran 2012-2013.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sedangkan teknik pengumpulan data menggunakan observasi yang dilanjutkan dengan wawancara dan diperkuat dengan dokumentasi. Data yang diperoleh di analisis dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif.

Dari analisis yang dilakukan dapat diperoleh kesimpulan bahwa: Profesionalisme Guru PAI MI Azzainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo Tahun pelajaran 2012-2013 masih terbilang belum maksimal. keadaan yang tidak memungkinkan Guru menjadi maksimal dalam mengajar dikelas, dikarenakan murid dalam pembelajaran selalu melawan dan peran orang tua tidak ada yang mendukung untuk menjadikan Anaknya pinter di sekolah, jika hal itu terjadi,

karena lulusan orang tua murid kebanyakan SD. Sehingga Guru sangat sulit maksimal jika berada didalam kelas. Sedangkan upaya yang dilakukan Kepala Madrasah sudah terbilang bagus dan masih membutuhkan kerjasama antar warga sekitar dan orang tua siswa agar apa yang diplening selama ini berjalan sebagaimana mestinya.

DAFTAR TABEL

I. Daftar keadaan Guru MI Azzainiyah II.....	69
II. Jumlah Siswa MI Azzainiyah II.....	70
III. Pelatihan Guru MI Azzainiyah II.....	76
IV. Tingkat Pendidikan Personalia Guru.....	77

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis haturkan kehadiran Ilahi Rabbi yang telah memberi Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul Upaya Kepala Madrsah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI di kota Probolinggo ini dapat penulis selesaikan tanpa halangan yang berarti.

Untaian shalawat serta salam semoga selalu mengalir kepada junjungan kita, nabi Muhammad SAW, berkat pengorbanan dan kasih beliau, kita semua bisa merasakan indahnya hidup di bawah naungan agama yang damai, yaitu agama Islam.

Penulisan ini diajukan sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Strata Satu (S1) Sarjana Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Nurul Jadid. Selain itu, penulisan ini juga disusun sebagai bentuk partisipasi penulis dalam mengembangkan hasanah keilmuan dan perwujudan ilmu yang telah didapat selama menjadi mahasiswa.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari peran dan dukungan beberapa pihak terkait yang telah banyak memberikan motivasi dan bantuan. Oleh karena itu, rangkaian ungkapan terima kasih penulis sampaikan yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Ayahanda tercinta Dasuki dan Ibundaku sayang Karnati yang senantiasa mendoakan, membina, mendidik, mengarahkan dan memberikan

kepercayaan kepada putranya untuk menuntut ilmu dengan harapan menjadi manusia yang berguna bagi agama dan bangsa, dan kepada adikku tersayang khalifah, serta semua keluarga yang sangat saya cintai dan saya banggakan.

2. Paman, Bibi, Kakek, Nenek, Mbak dan seluruh keluarga besarku yang selalu menyemangatiku.
3. KH. Zuhri Zaini. B.A, selaku pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid.
4. Dr. K.H. Malthuf Siraj, selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo
5. Misbahul Munir, M.Pd dan Didik P.Wicaksono, S.sos, M.Pd selaku pembimbing untuk penyelesaian skripsi ini.
6. Para guru-guruku dan dosen IAI Nurul Jadid yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis.
7. Seluruh warga MI Azzainiyah II Paiton Probolinggo, tak terkecuali kepala Madrasah dan Guru-guru.
8. Teman-teman IAI Nurul Jadid yang sama-sama pernah mengenyam pahit manisnya mencari indahnya ilmu.
9. Almamaterku dan seluruh penghuninya. Semoga ilmu yang ku dapat bermanfaat di dunia dan akhirat.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaiannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada tara kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaiannya skripsi ini. Penulis hanya bisa berdoa semoga amal ibadah kalian diterima oleh Allah SWT sebagai amal yang mulia. Amin.

Penulis menyadari penuh dengan kelemahan yang dimilikinya, sehingga dalam menyelesaikan skripsi ini masih terdapat banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan akan adanya saran dan kritik dari semua kalangan guna menyempurnakan penulisan ini. Akhirnya, mudah-mudahan penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua, lebih-lebih kepada penulis. Amiin.

Paiton, 22 Juni 2013

Penulis

Karnadi

NIM.093304431

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	5
C. TUJUAN PENELITIAN.....	6
D. MANFAAT PENELITIAN.....	6
E. KETERBATASAN PENELITIAN.....	6
F. DEFINISI OPERASIONAL.....	7
G. METODE PENELITIAN.....	10

BAB II : KAJIAN TEORI

A. Tinjauan tentang Kepala Madrasah.....	11
1. Faktor yang mempengaruhi kepala madrasah.....	13
2. Kebijakan kepala madrasah.....	15
B. Profesionalisme Guru PAI.....	17
1. Pengertian Profesionalisme.....	17
2. Guru Pendidikan Agama Islam.....	21
C. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam.....	40

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis penelitian sumber data.....	44
1. Pendekatan dan jenis penelitian.....	44
2. Kehadiran penelitian.....	44
3. Lokasi penelitian.....	45
4. Sumber data.....	46
B. Teknik pengumpulan data.....	47
1. Metode observasi.....	47
2. Metode interview.....	48
3. Metode dokumentasi.....	49
C. Teknik analisis data.....	50
D. Pengecekan keabsahan temuan.....	51
E. Tahapan penelitian.....	52

1. Tahap pra lapangan.....	52
2. Tahap pelaksanaan penelitian.....	53
3. Tahap akhir penelitian.....	53
 BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Latar belakang objek penelitian.....	54
1. Sejarah berdirinya Azzainiyah II.....	54
2. Visi dan misi madrasah.....	57
3. Sarana dan prasarana.....	58
4. Tugas Kepala Madrasah.....	59
5. Strukur Organisasi.....	64
6. Keadaan siswa.....	65
B. Penyajian data.....	66
1. Upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di MI Azzainiyah II	66
2. Faktor-faktor penunjang dan penghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di MI Azzainiyah II	72
C. Analisa Data.....	78

BAB V : PENUTUP

1. Kesimpulan.....	80
2. Saran-saran	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Berita Acara Bimbingan

Lampiran 2 : Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian

Lampiran 3 : pedoman Interview

Lampiran 4 : Riwayat Hidup

