

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUR RAHMAH
SAMBIRAMPAK LOR-KOTAANYAR- PROBOLINGGO)**

SKRIPSI



OLEH

MUSLEH

N.I.M/NIMKO: 113305246/2011.4.0101.1.42011

**Dosen Pembimbing :
Drs. H. A. Fathorrozi, M. Pd.
Drs. Moh. Fachri, M.Si**

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID (IAINJ)
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2015**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS DI MADRASAH TSANAWIYAH NURUR RAHMAH
SAMBIRAMPAK LOR-KOTAANYAR- PROBOLINGGO)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN SYARAT UJIAN
AKHIR PROGRAM SARJANA STRATA SATU GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA
DALAM ILMU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (S.PD.I)
PADA FAKULTAS TARBIYAH INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL
JADID (IANJ)
PAITON PROBOLINGGO**

OLEH

MUSLEH

N.I.M/NIMKO: 113305246/2011.4.0101.1.42011

Dosen Pembimbing :

Drs. H. A. Fathorrozi, M. Pd.

Drs. Moh. Fachri, M.Si

**FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID (IAINJ)
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

2015

NOTA PEMBIMBING

Hal : **Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth:

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Nurul Jadid
di-

Tempat

Assalamualaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi:

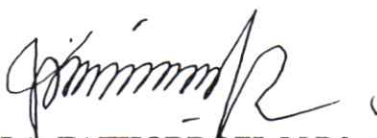
Nama	: MUSLEH
NPM/NIMKO	: 113305246/2011.4.0101.1.42011
Fak/Jurusan	: Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul	: STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN (Studi Kasus di MTs Nurur Rahmah Sambirampak Lor- Kotaanyar -Probolinggo).

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqosyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqosyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum War. Wab.

Pembimbing I,


Drs. H.A. FATHORROZI, M.Pd

Paiton, 23 Juni 2015

Pembimbing II


Drs. MOH. FACHRI, M.Si

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **MUSLEH** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : Ahad

Tanggal : 12 Juli 2015

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,



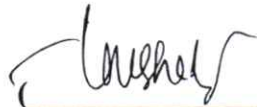
Drs. H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

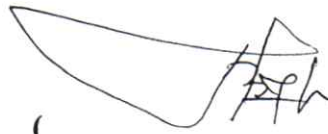
Ketua : **H. AKMAL MUNDIRI, M.Pd.**

()

Sekretaris : **ALIWAFA, M.Pd.I**

()

Penguji : **H. HASAN BAHARUN, M.Pd.**

()

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MUSLEH

NPM/NIMKO : 113305246/2011.4.0101.1.42011

Fak/Jurusan : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam (PAI)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Paiton, 24 Juni 2015

Yang membuat pernyataan



MUSLEH

MOTTO

**“Orang cerdas adalah orang yang pintar berterimakasih
kepada siapapun yang telah berjasa kepada kita, walaupun
itu hanya seekor kuda”**

**Maka dari itu saya akan selalu berterimakasih kepada
siapapun yang berjasa kepada saya.**

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang telah membina serta mengasuh saya tanpa pinta balas jasa, Kedua Mertua dan Istri saya SITI HANIFATUR ROFI'AH yang akan menjadi ibu dari anak-anak serta pendamping seumur hidup dan kelak di akhirat nanti.

ABSTRAK

Musleh. 2015. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Kasus) Di MTs. Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing : (I) Drs. H.A. Fathorrozi, M.Pd, (II) Drs. Moh. Fachri, M. Si.

Kata Kunci : *Strategi Kepala Sekolah , Mutu Pendidikan*

Madrasah Tsanawiyah Nurur Rahmah sebagai institusi pendidikan formal, dalam mengembangkan mutu pendidikan secara historis telah mengalami berbagai perubahan baik hal itu yang menyangkut konsep maupun praktis, metode maupun media pembelajaran dan subansi kurikulum, dimana perubahan-perubahan tersebut tentunya dimaksudkan untuk memperoleh dan mencapai cita-cita pendidikan nasional. Dalam hal ini, perubahan tersebut tentunya merupakan salah satu cara untuk menjawab semakin kompleksnya tantangan pendidikan, baik yang menyangkut in put, proses, dan terutamanya out-put pendidikan.

Adapun rumusan masalah dari penelitian ini adalah : 1) Bagaimana strategi kepala Madrasah Tsanawiyah Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo dalam meningkatkan mutu pendidikan 2) Bagaimana hasil strategi kepala MTs Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo dalam meningkatkan mutu pendidikan. Sedangkan tujuan dilakukannya penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan strategi kepala MTs. Nurur Rahmah, mendeskripsikan hasil strategi kepala MTs. Nurur Rahmah dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif, jenis penelitiannya menggunakan studi kasus. Dan dalam perjalanan mengumpulkan data, penulis menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan untuk analisisnya, penulis menggunakan teknik analisis data kualitatif dengan model interaktif yang terdiri dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Adapun hasil yang di dapatkan peneliti adalah, strategi kepala Madrasah Tsanawiyah Nurur Rahmah: a) Memotivasi semua personil dan guru, b) Kedisiplinan, c) Mengawasi serta mengevaluasi, d) Memberi reward, e) Peningkatan kesejahteraan guru.

Sedangkan hasil strategi kepala Madrasah Tsanawiyah Nurur Rahmah adalah proses pembelajaran yang efektif dan efisien, melengkapi sarana pendukung, menyiapkan guru profesional dan output yang bermutu, meningkatkan prestasi anak didiknya melalui kompetisi sains, agama, olah raga dan lain sebagainya.

KATA PENGANTAR

Segala puji haya kepada Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayah-Nya, perencanaan, pelaksanaan, dan penyelesaian skripsi, sebagai salah satu syarat menyelesaikan Program Sarjana di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dapat terselesaikan dengan lancar. Seiring dengan itu, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua, kedua mertua dan istri tercita saya karena atas bantuan dan do'a mereka peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. Studi Kasus Di MTs. Nurur Rahmah Sambirampak Lor Kotaanyar Probolinggo”**.

Kesuksesan ini dapat peneliti raih karena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah ikut andil dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak KH. Moh. Zuhri Zaini, BA selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton.
2. Bapak Dr. KH. A. Maltuf Siroj, M. Ag selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton
3. Bapak H. Hambali, M. Pd selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAINJ Paiton.
4. Bapak H. Hasan Baharun, M, Pd selaku Kajur IAINJ Paiton.
5. Bapak Drs. H.A.Fathorrozi, M. Pd sebagai Pembimbing I yang telah memberikan arahan dan bimbingannya hingga skripsi ini selesai.
6. Bapak Drs. Moh. Fachri, M. Si sebagai Pembimbing II yang dengan tekun banyak mencurahkan tenaga untuk mengoreksi penulisan skripsi ini.

7. Semua dosen Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton yang telah membimbing penulis selama belajar dibangku perkuliahan.
8. Ibu. S. 'Aisyah, S.Ag Selaku Kepala Madrasah di MTs. Nurur Rahmah, yang telah memberikan kemudahan dalam pengumpulan data yang peneliti butuhkan.
9. Segenap Pengurus, Guru dan Kariyawan MTs. Nurur Rahmah yang telah memberikan bantuannya dalam memberikan data-data selama penelitian ini berlangsung.
10. Kepada Istri saya Siti Hanifatur Rofi'ah yang selalu memberi semangat untuk terus berjuang sampai skripsi ini selesai.
11. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang konstruktif sangat penulis harapkan.

Paiton, 24 Juni 2015
Penulis

M U S L E H

DAFTAR ISI

HALAM JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	7
F. Definisi Konsep	7
G. Penelitian Terdahulu	8

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Strategi Kepala Sekolah.....	11
B. Mutu Pendidikan.....	19
C. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	24

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	28
B. Tahap-tahap Penelitian	29
C. Instrumen Penelitian	31
D. Sumber Data	32

E.	Teknik Pengumpulan Data.....	33
F.	Analisis Data.....	35
G.	Pengecekan Keabsahan Data	38

BAB IV: HASIL PENELITIAN

A.	Paparan Data.....	40
B.	Pembahasan	56

BAB V : PENUTUP

A.	Kesimpulan	64
B.	Saran-saran.....	65

DAFTAR PUSTAKA.....	66
----------------------------	-----------

LAMPIRAN	
-----------------------	--