

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU DI MTs AZ-ZAINIYAH II
KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO**

SKRIPSI



OLEH:

QUDSIYAH

NPM/NIMKO : 133305897/2013.4.010.0101.1.042505

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2015**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU DI MTs AZ-ZAINIYAH II
KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO**

SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MEMENUHI SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

OLEH:

QUDSIYAH

NPM/NIMKO : 133305897/2013.4.010.0101.1.042505

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2015**

Nota Pembimbing:

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada Yth :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah dikorelasikan dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama	: Qudsiyah
NIM/NIMKO	: 133305897/2013.4.010.0101.1.042505
Fak./Jurusan	: Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Judul	: PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MTs AZ-ZAINIYAH II KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO

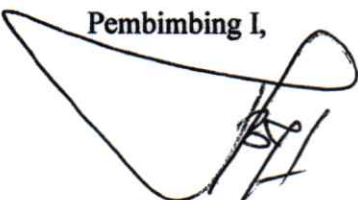
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Assalamu'alaikum War. Wab.

Paiton, April 2015

Pembimbing I,



H. Hasan Baharun, M. Pd.

Pembimbing II



H. Akmal Mundiri, M. Pd.

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **QUDSIYAH** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 28 Juli 2015

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,




Drs. H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua : **H. AKMAL MUNDIRI, M.Pd.**


(_____)

Sekretaris : **ABU HASAN AGUS R., M.Pd.I**


(_____)

Penguji : **H. HASAN BAHARUN, M.Pd.**


(_____)

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini adalah saya:

Nama : **QUDSIYAH**
Tempat Tanggal Lahir : Sumenep, 28 Mei 1992
NPM/NIMKO : 133305897/2013.4.010.0101.1.042505
Fakultas : Tarbiyah
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Jenjang : Strata Satu (S1)
Alamat : Desa Bragung Kec. Guluk-Guluk Kab. Sumenep

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Naskah Skripsi ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan sepanjang pengetahuan saya. Penelitian tentang **"PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU"**. Sebagaimana judul skripsi ini belum pernah dilakukan dan ataupun ada mungkin hanya sebatas judul akan tetapi berbeda masalahnya.
2. Naskah skripsi ini menurut saya sangat penting untuk dilakukan penelitian, mengingat banyaknya putusan yang berbeda antara yang satu dengan yang lain, sehingga sampai mengadakan penelitian sebagaimana yang saya lakukan.
3. Apabila dikemudian hari ternyata skripsi saya plagiat (menjiplak/tidak asli), maka saya siap menerima sanksi yang sudah disepakati oleh pihak tersebut.
4. Pernyataan ini saya tulis dengan sebenarnya tanpa paksaan dari pihak manapun.

Demikian pernyataan saya ini agar dimaklumi oleh semua pihak.

Paiton, 20 Juni 2015

Saya yang menyatakan,



QUDSIYAH

MOTTO

“Pandanglah orang yang lebih rendah dari pada kalian, dan janganlah memandang orang yang di atas kalian. Maka yang demikian itu lebih layak untuk dilakukan agar kalian tidak menganggap remeh akan nikmat Allah yang telah dianugerahkan kepada kalian.” (HR. Muslim)

“Jangan takut tidak memiliki eksistensi dalam mengisi lembar sejarah dunia karena lembar catatan sejarah akhiratmu tidak akan pernah melewati manusia-manusia mulia yang mengikhlaskan diri meniti jalan Tuhan”

Persembahan

Yang pertama ku ucapkan Alhamdulillah Robbil Alamiin karena bersamaan dengan kehendaknya (Allah SWT) skripsi ini selesai. Sholawat serta salam semoga tetap bersama kekasihnya Rasulullah SAW.

Selanjutnya ucapan terima kasih ku sampaikan kepada kalian yang selalu ada buatku selama proses skripsi:

- Bapak ibuku terchayank, yang selalu memberikan motivasi dan slalu ada hingga Q mencapai sarjana seperti saat ini, serta lringen doa kalianlah skripsi ini bisa tercipta.
- Yang special (Yunk_Q A.R), terima kasih juga udach slalu ngedukung Q dan slalu ngasi' motivasi untuk tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Yang terchayank adek2Q... in DECHAM GROUP, meski ngadepin keadaan yang sangat sulit py kalian tetap tersenyum bahagia. Tetap semangat yach badai pasti berlalu (dk nief, risma, qinna2h, qin, dk ula, hazi, nuk2). Adanya kalian semua hidupQ jadi lebih bermakna, terima kasih!!!
- Dan untuk CS Community, terima kasih telah ikut mendukung q dalam proses skripsi.
- Tak lupa pula bwt teman"Q di C1(AMZU), terima kasih banyak atas dukungan kalin yang slalu menyemangati dalam penyelesaian skripsi ini.

ABSTRAK

Qudsiyah. 2015. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo*. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing: (I) H. Hasan Baharun, M.Pd.I, (II) H. Akmal Mundhiri, M.Pd.I

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Kinerja Guru

Pendidikan sebagai tempat proses belajar-mengajar yang mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan. Dalam merencanakan pelaksanaan pendidikan diperlukan struktur organisasi yang baik, termasuk dengan kepemimpinan Kepala Madrasah sebagai salah satu faktor yang paling penting. Khususnya di MTs Az-Zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo harus memiliki strategi yang tepat untuk memberdayakan tenaga kependidikan (guru) melalui kerjasama atau kooperatif, memberikan kesempatan kepada para tenaga kependidikan untuk meningkatkan profesinya, dan mendorong keterlibatan seluruh guru dalam berbagai kegiatan yang menunjang program madrasah dan peningkatan kinerja guru.

Sebagai kepala madrasah MTs Az-Zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo harus mampu mengusahakan berbagai kegiatan yang saling berkaitan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Kegiatan-kegiatan tersebut adalah merencanakan, mengorganisasikan, memimpin dan mengendalikan. Kepala madrasah juga dapat menjadi variabel yang menentukan dalam meningkatkan kinerja guru, seperti di lembaga pendidikan di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo. Selain itu, kepala madrasah memiliki beberapa peran dalam menjalankan tanggungjawabnya, yaitu: 1) Kepala Madrasah sebagai *Educator*; 2) Kepala Madrasah sebagai *Manajer*; 3) Kepala Madrasah sebagai *Administrator*; 4) Kepala Madrasah sebagai *Supervisor*; 5) Kepala Madrasah sebagai *Leader*; 5) Kepala Madrasah sebagai *Inovator*; 6) Kepala Madrasah sebagai *Motivator*.

Berangkat dari latar belakang di atas maka peneliti mengambil suatu rumusan masalah yaitu: 1) Apakah Kepemimpinan Kepala Madrasah Berpengaruh Terhadap Kinerja Guru di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo? 2) Seberapa Besar Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo? Untuk mengetahui ada tidaknya Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo.

Penelitian yang dilakukan ini adalah jenis penelitian kuantitatif. Hal ini dilakukan karena sesuai dengan survei yang dilakukan memerlukan ketajaman dan kecermatan dalam mengamati masalah yang diteliti. Dalam mengumpulkan data penulis menggunakan angket dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian adalah teknik analisis kuantitatif dengan teknik korelasi *Product Moment*, dengan rumus sebagai berikut:

$$r_{xy} = \frac{N \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[N \sum X^2 - (\sum X)^2][N \sum Y^2 - (\sum Y)^2]}}$$

Dari hasil penelitian yang dilakukan diperoleh kesimpulan bahwa Kepemimpinan Kepala Madrasah Memiliki Pengaruh Yang Cukup Signifikan Terhadap Kinerja Guru di MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo.

KATA PENGANTAR



Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan taufiq dan hidayah-Nya. Berkat rahmat dan petunjukNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan baik.

Shalawat serta salam, semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita baginda Nabi Muhammad SAW, para keluarga, sahabat dan para pengikutnya yang telah membawa petunjuk kebenaran, untuk seluruh umat manusia, yang kita harapkan syafaatnya di akhirat kelak.

Suatu kebanggaan dan kebahagiaan bagi penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini merupakan salah satu tugas yang wajib ditempuh oleh mahasiswa, skripsi ini disusun dengan bekal ilmu pengetahuan yang sangat terbatas dan amat jauh dari kesempurnaan, sehingga tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, maka sulit bagi penulis untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur, penulis berterima kasih kepada :

1. Bapak Dr. KH. A. Malthuf Siroj, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Bapak H. Hambali, M. Pd, selaku Dekan Fak. Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak H. Hasan Baharun M, Pd. I. Selaku Ketua Jurusan PAI Fak. Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
4. Bapak H. Hasan Baharun M, Pd. I dan Bapak H. Akmal Mundhiri, M. Pd, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, motivasi, dan nasehat demi terselesainya penyusunan skripsi ini.
5. Bapak H. Nurullah, S. Pd. I, selaku kepala madrasah MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga yang bapak pimpin.
6. Seluruh dewan guru dan karyawan MTs Az-zainiyah II Karanganyar Paiton Probolinggo yang telah banyak meluangkan waktunya demi terselesainya penyusunan skripsi ini.
7. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Hanya ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya yang dapat penulis sampaikan, semoga bantuan dan doanya yang telah diberikan dapat menjadi catatan amal kebaikan di hadapan Allah SWT.

Penulis menyadari, bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, saran dan kritik konstruktif dari berbagai pihak sangat diharapkan demi terwujudnya karya yang lebih baik di masa mendatang.

Akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya. Amin...!

Paiton, April 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Hipotesis Penelitian.....	9
F. Definisi Operasional.....	10
G. Penelitian Terdahulu.....	10

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	15
1. Hakikat Kepemimpinan.....	15
2. Pengertian Kepala Madrasah.....	18
a. Kepala madrasah sebagai <i>Educator</i> (Pendidik).....	23
b. Kepala madrasah sebagai Manajer (Pengelola).....	24
c. Kepala madrasah sebagai Administrator.....	25
d. Kepala madrasah sebagai <i>Supervisor</i>	27
e. Kepala madrasah sebagai <i>Leader</i>	28
f. Kepala madrasah sebagai <i>Inovator</i>	30
g. Kepala madrasah sebagai <i>Motivator</i>	32
B. Kinerja Guru.....	32
1. Kompetensi Pedagogik.....	33
2. Kompetensi Kepribadian.....	34
3. Kompetensi Sosial.....	35
4. Kompetensi Profesional.....	36
C. Kajian Terhadap Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru.....	42

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Rancangan Penelitian.....	45
B. Populasi dan Sampel.....	47
C. Instrumen Penelitian.....	48
D. Teknik Pengumpulan Data.....	53
E. Teknik Analisis Data.....	55

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Deskripsi Lokasi.....	58
B. Penyajian Data	64
C. Analisis Data	67
D. Pengujian Hipotesis.....	68
E. Pembahasan.....	69

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	73
B. Saran-saran.....	73

DAFTAR PUSTAKA.....	75
----------------------------	-----------

LAMPIRAN	77
-----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

1.1 Interpretasi Nilai Product Moment	55
1.2 Frekuensi Jawaban Hasil Penyebaran Angket Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah	65
1.3 Frekuensi Jawaban Hasil Penyebaran Angket Tentang Kinerja Guru.....	66
1.4 Persiapan Untuk Mencari Hubungan Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru	67
1.5 Interpretasi Nilai-nilai “r” Product Moment.....	69