

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DAN SISWA
DI MA. NURUL HIKMAH PESISIR BESUKI SITUBONDO
TAHUN PELAJARAN 2012/2013**

SKRIPSI

DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MEMENUHI SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENIDIDIKAN AGAMA ISLAM

OLEH :

AKSIN ZAINURI

NPM/NIMKO : 093304414/2009.4.010.0101.1.41279

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2013**

NOTA PEMBIMBING

Hal : **Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth. :
Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Nurul Jadid
di-

Tempat

Assalamualaikum War. Wah.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : **AKSIN ZAINURI**
NPM/NIMKO : **093304414 / 2009.4.010.0101.1.41279**
Fak/Jurusan : **Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam**
Judul : **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DAN
SISWA DI MA NURUL HIKMAH PESISIR
SITUBONDO TAHUN PELAJARAN 2012 / 2013**

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo.

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum War. Wah.

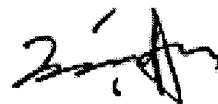
Paiton, 18 Juni 2013

Pembimbing I



Drs. A. WAFL, M.Pd.I

Pembimbing II



ZAINUL ARIFIN, M.Pd.I

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **AKSIN ZAINURI** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

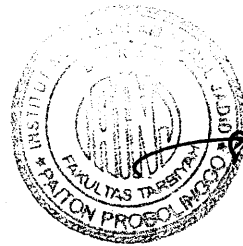
Hari : **Ahad**

Tanggal : **07 Juli 2013**

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,



H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua : **FAIZIN SYAMWIL, M.Pd.**

A handwritten signature in black ink, enclosed in a horizontal line with parentheses at both ends.

Sekretaris : **ABU HASAN AGUS RM, M.Pd.**

A handwritten signature in black ink, enclosed in a horizontal line with parentheses at both ends.

Penguji : **Dr. KH. MUKHLISIN SA'AD, M.A.**

A handwritten signature in black ink, enclosed in a horizontal line with parentheses at both ends.

MOTTO

لَهُ مُعَقِّبَتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ قُلْ
إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ قُلْ
وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءَ أَفْلٍ أَمَرَدَلَّهُ ۚ وَمَا لَهُمْ مِّنْ دُونِهِ مِنْ
وَالٍ (الرعد : 11)

Artinya:

“Bagi manusia ada malaikat-malaikat yang selalu mengikutinya bergiliran, di muka dan di belakangnya, mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan suatu kaum, sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain Dia. ” (Q.S. Ar-Ra'du : 11)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya ini untuk :

Kedua orang tuaku tercinta Bapak Sariman dan Ibunda Endang sri yang selama ini telah mendidik dan membesarkanku dengan uswatun hasanah serta mendo'akan yang tiada henti-hentinya dan selalu berada dihati serta selalu mengiringi perjalanan studi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir studi yaitu skripsi ini.

Kakak tercinta Ilham ghafur serta adikku tersayang Fahmi firmansyah yang selalu membuatku tambah semangat dalam menghadapi segala sesuatu yang berhubungan dengan kuliah maupun yang terjadi dalam kehidupan serta membangun semangatku meraih cita-cita dalam pendidikan maupun yang lain.

Kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada Keluarga Bapak H. Hambali M.pd. dan juga Kepada yang terhormat Habib Hud bin mustofa yang membantu serta selalu memberikan dorongan positif untuk menyelesaikan skripsi ini.

Kawan-kawanku yang selalu menemaniku dalam susah maupun senang diantaranya Achmad Zaini, Helmi, Abdurrahman Mulahela, Unzil, Karnadi, Kholil samsul, shonhaji dan semua teman-teman kelas A yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang ikut memberikan motivasi dalam penulisan skripsi ini.

ABSTRAK

Aksin zainuri, 2013, *Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan Guru dan Siswa di MA Nurul Hikmah pesisir Besuki Situbodo tahun pelajaran 2012-2013*, **Pembimbing I Drs. A. Wafi M.pd., Pembimbing II Zainul arifin M.Pd. Skripsi, Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Nurul Jadid.**

Kepala Madrasah adalah salah satu pihak yang bertanggung jawab dalam keberhasilan peningkatan mutu pendidikan di sekolah. Maju mundurnya sebuah sekolah bergantung pada kepala madrasah, karena kepala madrasah merupakan kunci keberhasilan di suatu lembaga. Kepala madrasah akan menjadi figur bagi segenap warga sekolah karena berada di garda terdepan dan dapat diukur keberhasilannya.

Kepala Madrasah mempunyai peran yang cukup signifikan dalam melaksanakan program-program yang sudah ditetapkan oleh sekolah begitu pula dengan masalah kedisiplinan, karena disiplin itu merupakan suatu kondisi atau sikap yang tercipta dan terbentuk melalui proses dari serangkaian perilaku yang menunjukkan nilai-nilai ketaatan, keteraturan, dan ketertiban. Kedisiplinan tidak bisa tertanam bila tidak dilatih atau dibiasakan dengan serius, hal ini juga dirasakan serta diupayakan oleh Kepala Madrasah Aliyah Nurul Hikmah Pesisir Besuki Situbondo dalam meningkatkan kedisiplinan guru dan siswa, karena diketahui pula, dengan kepiawayaan kepala madrasah mutu sekolah akan lebih baik.

Permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini antara lain adalah:

Kedisiplinan guru dan siswa, Permasalahan yang menjadi kendala terhadap kedisiplinan guru dan siswa, serta macam-macam cara yang telah dilakukan Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan.

Yang menjadi obyek adalah MA Nurul Hikmah Pesisir besuki Situbondo tahun pelajaran 2012-2013. Penulis memilih lokasi tersebut karen lokasi sekolah tersebut menjadi satu dengan masyarakat (tidak terisplasi)

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode deskriptif kualitatif. Sedangkan teknik pengumpulan data menggunakan observasi yang dilanjutkan dengan wawancara dan diperkuat dengan dokumentasi. Data yang diperoleh di analisis dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif.

Dari analisis yang dilakukan dapat diperoleh kesimpulan bahwa: Kedisiplinan guru dan siswa MA Nurul Hikmah pesisir Besuki Situbondo tahun pelajaran 2012-2013 masih terbilang belum maksimal. Dan disamping itu permasalahan yang terjadi di MA Nurul hikmah Pesisir Besuki Situbondo tahun pelajaran 2012-2013 ialah tidak adanya keselarasan pemikiran antara pengurus pondok dengan dewan guru serta kurangnya rasa tanggung jawab terhadap Nurul Hikmah. Sedangkan upaya yang telah dilakukan Kepala Madrasah sudah terbilang bagus dan namun masih membutuhkan kerjasama antar sesama warga sekolah untuk menjalakkannya.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, kami panjatkan rasa puji syukur atas segala rahmat dan petunjuk yang telah Allah beri sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Upaya Kepala Sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan Guru dan Siswa di MA Nurul Hikmah Pesisir Besuki Situbondo Tahun Pelajaran 2012-2013.”

Sholawat dan salam semoga senantiasa selalu tercurahkan atas baginda Nabi Muhammad SAW, sahabat dan para pengikutnya yang membawa cahaya Islam untuk seluruh umat manusia di muka bumi ini.

Skripsi ini merupakan tugas akhir yang wajib di tempuh oleh mahasiswa IAI Nurul Jadid, sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1). Skripsi ini di susun dengan keterbatasan ilmu yang penulis miliki sehingga jauh dari kesempurnaan. Tanpa bantuan, bimbingan dan petunjuk dari berbagai pihak, maka sulit bagi penulis menyelesaikannya.

Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil. Suatu kehormatan bagi penulis memberikan rasa hormat yang tak terhingga kepada :

1. Ayah dan Ibu atas semua kasih sayang yang tak terhingga
2. Kakak Ilham ghafur dan Adik Fahmi firmansyah yang selalu menjadi inspirasi dalam hidupku

3. Paman, Bibi, kakek, nenek, mbak dan seluruh keluarga besar yang selalu aku tersayang
4. Dr. K.H. Malthuf Siraj, selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo
5. Drs. A. Wafi. M.pd.I dan Zainul arifin M.pd.I selaku pembimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Para dosen IAI Nurul Jadid yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis
7. Seluruh warga MA Nurul Hikmah pesisir Besuki Situbondo
8. Teman-teman PAI yang telah mengukir kebahagiaan dalam hidup ini
9. Semua pihak yang telah membantu terselesainya skripsi ini

Akhirnya dengan iringan do'a, semoga amal baik mereka diterima di sisiNya.

Dan penulis harap skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca. Amin.

Besuki, 18 Juni 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I : Pendahuluan	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Ruang Lingkup Penelitian	10
F. Keterbatasan Penelitian.....	10
G. Definisi Operasional.....	11
BAB II : Kajian Teoritis	

A. Konsep Kepala Madrasah	14
1. Pengertian Kepala Madrasah	14
2. Fungsi dan Tugas Kepala Madrasah	15
3. Kualitas Kepala Madrasah yang Efektif	17
4. Peran Kepala madrasah Sebagai Educator (Pendidik)	18
5. Peranan Kepala Madrasah Sebagai Manajer	19
6. Peranan Kepala Madrasah Sebagai Supervisi	21
7. Peranan Kepala Madrasah Sebagai Leader (Pemimpin)	24
B. Kajian Tentang Kedisiplinan	27
1. Pengertian Disiplin	27
2. Tujuan Diadakannya Disiplin	32
3. Fungsi Disiplin	33
4. Unsur-unsur disiplin	35
5. Upaya Penanaman Disiplin	41
6. Pendidikan Kedisiplinan pada Dunia Belajar	45
7. Faktor Pendukung Dan penghambat Pendidikan Kedisiplinan	48

BAB III : Metode Penelitian

A. Rancangan Penelitian	51
B. Instrumen Penelitian	52
C. Teknik Pengumpulan Data	53
D. Analisa Data	55

BAB IV : Hasil Penelitian

A. Latar Belakang Obyek Penelitian	58
--	----

B. Penyajian Data	67
BAB V : Penutup	
A. Kesimpulan	80
B. Saran-saran.....	82
Daftar Pustaka	84
Lampiran-lampiran.....	86

DAFTAR TABEL

I. Daftar Keadaan Guru MA Nurul Hikmah.	62
II. Jumlah Siswa MA Nurul Hikmah.	64
III. Sarana dan Prasarana MA Nurul Hikmah.	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Berita Acara Bimbingan

Lampiran 2 : Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian

Lampiran 4 : Pedoman Interview

Lampiran 5 : Tata Tertib Madrasah Aliyah Nurul Hikmah

Lampiran 6 : Foto bersama Pengasuh dan Kepala Madrasah Aliyah

Lampiran 7 : Foto Suasana Rapat bulanan MA Nurul Hikmah

Lampiran 8 : Penjelasan dalam praktek Ibadah

Lampiran 9 : Kepala Madrasah berdo'a bersama siswa-siswi MA Nurul Hikmah