

SKRIPSI

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBINA DAN MENGEMBANGKAN
PROFESIONALISME GURU**

(Studi Kasus Di MTS Salafiyah Pajarakan - Probolinggo)



**OLEH
MUZAKI LATIF
NIM. 08334097**

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID**

2012

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMBINA DAN MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME
GURU**

(Studi Kasus Di MTs. Salafiyah Pajarakan – Probolinggo)

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut agama Islam Nurul jadid
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan Program Sarjana
Pendidikan Agama Islam



**OLEH
MUZAKI LATIF
NIM. 08334097**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
INSTITUT TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2012**

NOTA PEMBIMBING :

Hal : Persetujuan Munaqashah Skripsi

Kepada Yth :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

Di –

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat, bahwa skripsi :

Nama : **MUZAKKI LATIF**

NPM/Nimko : 08334097

Fak./Jurusan : Tarbiyah/PAI

Judul : Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Membina dan Mengembangkan Profesionalisme Guru

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo, untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

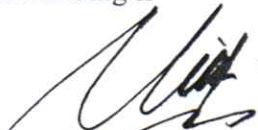
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



H.M. BARZAN AHMADI, M.Pd.I.

Paiton, 29 Juni 2012
Pembimbing II



UMAR MANSYUR, MA.

HALAMAN PERSETUJUAN
PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBINA
DAN MENGEMBANGKAN PROFESIONALISME GURU
(Studi Kasus Di MTs. Salafiyah)

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Paiton
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan Program Sarjana
Pendidikan Agama Islam

OLEH
MUZAKI LATIF
NIM. 08334097

Telah Diperiksa dan Disetujui Untuk Diujikan
Pada Tanggal, Juni 2012

Oleh Dosen Pembimbing



H.M. BARZAN AHMADI, M.Pd.I.

Mengetahui,
Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam

DIDIK P. WICAKSONO, S.Sos. M.Pd.

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **MUZAKKI LATIF** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : **AHAD**

Tanggal : **15 Juli 2012**

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid


Dekan,



H. MOH. MAHFUDZ FAQIH, M.Si

TIM PENGUJI :

Ketua : **MISBAHUL MUNIR, M.Pd.I., M.Si.**

()

Sekretaris : **H. HASAN BAHARUN, M.Pd.**

()

Penguji : **Drs. H. A. FATHORRAZI, M.Pd.I.**

()

MOTTO

إذا وسد الأمر إلى غير أهله فانتظر الساعة
(رواه البخاري)

***“ Bila suatu perkara dikerjakan oleh orang
yang tidak ahli, maka tunggulah
kehancuran” (HR.Al-Bukhari)***

Sumber : (Zainuddin Hamidy, dkk, Terjemah Hadits Bukhari, Widya, Jakarta,
1982, hal 40)

Persembahan

Alhamdulillah....atas petunjuk-Mu dan pertolongan-Mu tugas akhir ini terselesaikan

Sujud syukurku pada-Mu ya Robb.

Karya kecil ini aku persembahkan untuk

Ayahanda mujihadi dan Ibunda maslahah nawawi Ananda ucapkan terima kasih tak terhingga atas do'a, dukungan yang tiada henti

Istri dan putra putriu kalian adalah harapanku untuk memberikan yang lebih baik dan terbaik

Keluarga besarku (bani nawawi) terima kasih atas do'a dan dukungan yang telah diberikan

Para guru-guruku dan dosen terima kasih telah mentransfer ilmunya jasa-jasa kalian tidak akan terlupakan

Teman-teman senasib sepenanggungan yang tidak bisa aku sebutkan satu-satu, sulit untuk melupakan hari-hari yang telah kita lalui bersama

terima kasih aku banyak belajar dari kalian yang aku belum ketahui tentang hidup, makasih ya atas kebersamaannya selama di kampus Hijau meskipun kadang-kadang buat jengkel tapi itulah warna hidup, sejuta kenangan yang tak terhapus oleh waktu

Setiap dukungan adalah Anugerah setiap kata adalah inspirasi, sebagaimana segala keberhasilan tak lepas dari do'a semua orang mencinta

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah yang selalu melimpahkan segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yaitu skripsi

Semoga Allah senantiasa melimpahkan sholawat dan salam atas keberkahan-Nya kepada hamba-Nya, Rasul-Nya, abdi pilihan-Nya.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dengan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Ayahanda dan Ibunda terima kasih atas jerih payah, pengorbanan, kesabaran dan doa yang mengiringi hari-hariku sehingga penulis bisa menyelesaikan kuliah hingga selesainya tugas akhir ini
2. Istri dan anak-anakku.
3. Bapak Dr. KH. Mukhlisin Saad, MA., selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton.
4. Bapak H. Moh. Mahfudz Faqih, M.Si. selaku Dekan Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton.
5. Bapak Didik P. Wicaksono, S.Sos. M.Pd. selaku Kajur Pendidikan Agama Islam IAI Nurul Jadid Paiton
6. Bapak H. Moh. Barzan Ahmadi, M.Pd.I. (Pembimbing I) dan Bapak Umar Mansyur, MA (Pembimbing II), selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Segenap dosen IAI Nurul Jadid Paiton yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
8. Bapak M. Jauhari, S.PdI. selaku Kepala MTs. Salafiyah Pajarakan yang telah sudi meluangkan waktu, tenaganya serta bimbingan selama penulis mengadakan penelitian.

9. Segenap staf guru MTs. Salafiyah Pajarakan yang telah membantu penulis dalam memperoleh data-data yang dibutuhkan.
10. Sahabat-sahabatku yang memberikan keceriaan, kekompakan sejuta kenangan yang takkan terhapus oleh waktu.
11. Dan semua pihak yang turut membantu dan memotivasi penulis hingga selesainya tugas akhir ini.

Semoga segala bantuan, motivasi serta doa yang diberikan mendapat balasan yang lebih besar dari Allah SWT teriring doa *Jazakumullah Khairan Katsira*. Dan mudah-mudahan tugas akhir ini dapat bermanfaat.

Probolinggo, Juni 2012

Penulis

DAFTAR TABEL

TABEL I	: DATA SISWA	56
TABEL II	: DATA SARANA DAN PRASARANA	60

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN COVER DALAM	ii
NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR ISI.....	xi
ABSTRAK	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Ruang Lingkup Penelitian	6
F. Definisi Operasional.....	7
BAB II : KAJIAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Supervisi.....	9
1. Pengertian Supervisi.....	9
2. Fungsi dan Peran Supervisi	11
3. Teknik dan Prinsip Supervisi	16
B. Tinjauan Tentang Profesionalisme Guru.....	21
1. Pengertian Profesionalisme Guru.....	21
2. Tugas dan Tanggung jawab Guru	26
3. Kriteria Keprofesionalan Guru	30

4. Kompetensi Profesional Guru.....	33
C. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Membina	
dan Mengembangkan Profesionalisme Guru.....	37
1. Kepala Sekolah Sebagai Supervisi Pengajaran.....	37
2. Bentuk-bentuk pelaksanaan supervisi kepala sekolah	38
a. Pembinaan Profesional Guru	39
1. Membina Profesi Guru	39
2. Membina Sikap Personal Profesional Guru	47
b. Pengembangan Kualitas Guru	49
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	55
B. Instrumen Penelitian.....	56
C. Lokasi Penelitian	56
D. Sumber Data	57
E. Prosedur Pengumpulan Data	57
F. Analisis Data	60
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	63
H. Teknik Keabsahan Data.....	64
I. Tahap-tahap Penelitian.....	66
BAB IV : PAPARAN DAN TEMUAN HASIL PENELITIAN	
A. Latar Belakang Obyek Penelitian	67
B. Bentuk-bentuk pelaksanaan supervisi kepala sekolah	78
C. Faktor-faktor yang mempengaruhi pelaksanaan supervisi kepala sekolah.....	88
D. Analisis hasil Temuan Peneliti	92
BAB V : PENUTUP	
E. Kesimpulan	99
F. Saran-saran	100
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

ABSTRAK

MUZAKKI LATIF. 2012. *Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Membina dan Mengembangkan Profesionalisme Guru Di MTs. Salafiyah Pajarakan*. Skripsi. Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah. Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton. Pembimbing : H. Moh. Barzan Ahmadi, M.Pd.I. (Pembimbing I) Umar Mansyur, MA (Pembimbing II),

Kata Kunci : Supervisi, Profesionalisme Guru

Supervisi merupakan bantuan, arahan dan bimbingan dari pihak atasan pada bawahannya. Kepala sekolah sebagai supervisor secara kontinu memberikan arahan, bimbingan, pengawasan serta penilaian terhadap berbagai masalah yang berhubungan dengan pengembangan dan perbaikan mengajar guru serta yang berkaitan dalam bidang profesinya. Supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah sangatlah penting untuk meningkatkan profesionalisme guru dan meningkatkan mutu pendidikan, dari hal ini untuk dapat mengetahui apakah supervisi yang dilakukan kepala sekolah di MTs. Salafiyah Pajarakan sudah terlaksana atau belum terlaksana. Oleh karena itu penulis ingin mengetahui bagaimana bentuk-bentuk pelaksanaan supervisi kepala sekolah dalam membina dan mengembangkan profesionalisme guru dan faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi pelaksanaan supervisi kepala sekolah dalam membina dan mengembangkan profesionalisme guru di MTs. Salafiyah Pajarakan.

Dalam pembahasan skripsi ini menggunakan dua pendekatan yakni pendekatan teoritis dan pendekatan empiris. Dalam pendekatan teoritis penulis menggunakan penelitian yaitu dengan membaca dan menganalisis buku-buku yang relevan dengan judul skripsi ini. Sedangkan pendekatan empiris penulis menggunakan metode observasi, interview, angket dan dokumenter. Strategi penelitian dengan menggunakan teknik interview dengan kepala sekolah dan angket pada guru. Untuk memaparkan dan temuan hasil penelitian dan menganalisis data yang diperoleh penulis menggunakan deskriptif kualitatif

Dari hasil penelitian yang dilakukan dengan menggunakan prosentase angket dan hasil wawancara bahwa pelaksanaan supervisi kepala sekolah dalam membina dan mengembangkan profesionalisme guru dapat terlaksana. Dapat disimpulkan bahwa bentuk pelaksanaan supervisi kepala sekolah berupa pembinaan profesi mengajar, pembinaan sikap personal profesional mengajar serta pengembangan kualitas profesional guru. Adapun yang mempengaruhi pelaksanaan supervisi yaitu faktor internal dan faktor eksternal dengan menggunakan analisis SWOT yang dapat mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dihadapi oleh kepala sekolah.