

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN INOVASI MADRASAH
(Studi Kasus Di MTs. Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur
Bungatan Situbondo Tahun Pelajaran 2011/2012)**

SKRIPSI



Oleh :

MAIMUNAH

NPM/NIMKO: 08334207/ 2008.4.010.0101.1.41133

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
PAITON PROBOLINGGO
2012**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN INOVASI MADRASAH
(Studi Kasus Di MTs. Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur
Bungatan Situbondo Tahun Pelajaran 2011/2012)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo
Untuk Menyelesaikan salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program
Sarjana Pendidikan Agama Islam**

Oleh :

MAIMUNAH

NPM/NIMKO: 08334207/ 2008.4.010.0101.1.41133

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
PAITON PROBOLINGGO
2012**

NOTA PEMBIMBING :

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada Yth. :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Nurul Jadid
di-

Tempat

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama	: MAIMUNAH
NIM/NIMKO	: 08334207/ 2008.4.010.0101.1.41133
Fak/Jurusan	: Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Judul	: Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Inovasi Madrasah (Studi Kasus di MTs Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur Bungatan Situbondo)

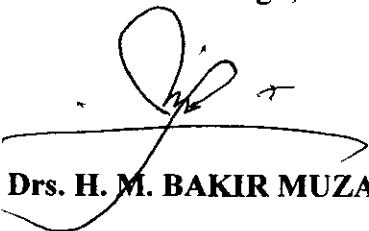
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum War. Wab.

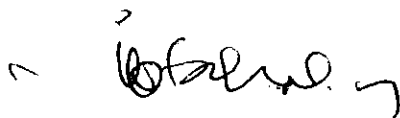
Paiton, 6 Juli 2011

Pembimbing I,



Drs. H. M. BAKIR MUZANNI, M.Pd.I

Pembimbing II,



MIFTAHOL MUNIR, S.Pd.

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **MAIMUNAH** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : **SABTU**

Tanggal : **14 Juli 2012**

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

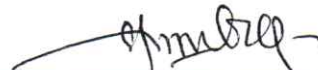
Dekan,



H. MOH. MAHFUDZ FAQIH, M.Si

TIM PENGUJI :

Ketua : **H. AHMAD HAMBALI, M.Pd.**

()

Sekretaris : **UMAR MANSHUR, MA**

()

Penguji : **H. MOH. BARZAN AHMADI, M.Pd.I**

()

MOTTO

المحافظة على القديم الصالح والاخذ بالجد يدالاصح

"MENJAGA BUDAYA LAMA YANG MASIH BAIK DAN MENGAMBIL
BUDAYA BARU YANG LEBIH BAIK"

PERSEMBAHAN

Skripsi ini aku persembahkan untuk:

Segala cintaku bermuara hanya pada PENGUASA HATI yang tak akan pernah lekang oleh apapun sebab, ruang ataupun masa, ALLAH SWT. Sembah sujudku yang tak pernah penuh, berharap cinta yang utuh.

Cahaya diatas cahaya mursalin dan ambiya', nurmu yang pesonanya tak pernah luntur, melumpuhkan urat nadiku, wahai kasihku Muhammad SAW. Untukmu, keluargamu dan sahabat-sahabatmu sholawat tak putus aku persembahkan.

Al fatihahku aku persembahkan untuk jajaran pengasuh yang tak kenal letih dan pamrih menyebarkan agama ALLAH yang indah untukku dan sahabat-sahabat santri lainnya.

Apapun bentuk harta yang bisa aku persembahkan, aku tak akan pernah mampu menemukan sempurna untuk menandingi segala cinta dan kasihmu, untukmu aku persembahkan ini... Ayahandaku Isma'il dan ibundaku Sofiyah, juga kakekku Sufyan dan Nenekg Halija.

Adik-kakak tersayangku... M. Abd Mu'iz, Wahyu NDS, Maliha, Andayani, fatona, Rummyati, Nur Mufarika, Ali Makki, Taufiq, Dafir And Atnur Hasan. jalan kalian masih panjang, do'a dan sayangku akan selalu menemani, dan mengiringi kalian.

Terimah kasih buat yang selalu memberi semangat dan kasih sayangnya kepadaku segalanya sangat berarti bagiku. And ukhti Lisa, Halim, Eny, Ani, Ana, Iin, Fuaida, Fay makasih banyak atas do'a kalian, Jazakumullahu Ahsanul Jaza'.

Buat keluarga besar-ku Al-Qusyri (F1) dan adik-adik pondok NJ, syukron 'ala dhu'aikum. Sampai jumpa di masa depan.

Terimakasihku tak terkira juga ku haturkan untuk Ustadz dan Ustadah yang telah memberikan kasih sayang dan bimbingannya dalam menuntun Ilmu

(Ponpes Nurur Rahmah dan PonPes Nurul Jadid)

ABSTRAK

Oleh: Maimunah

Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Inovasi Madrasah (Studi Kasus Di MTs. Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur Bungatan Situbondo Tahun Pelajaran 2011/2012)

Madrasah merupakan sebuah institusi yang begitu urgen dalam mengembangkan dan memajukan pendidikan masyarakat guna meningkatkan sumber daya manusia. Akan tetapi, sebagaimana yang telah kita pahami, bahwa dalam mencapai kesuksesan sebuah lembaga ataupun organisasi tidak lepas dari peran kepala madrasah, peran kepala madrasah disini merupakan kunci utama dalam menjalankan tugasnya sebagai pemimpin baik dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengkoordinasian, dan pengawasan.

Peneliti ini bertujuan untuk: *pertama* ingin mengkaji Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Inovasi Madrasah Tahun Pelajaran 2011/2012, *kedua*: untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat kepala madrasah dalam mengembangkan inovasi madrasah.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif, pada proses pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi, dan teknik dokumentasi. Setelah data dikumpulkan maka menggunakan analisis deskriptif data.

Dari hasil penelitian ditemukan bahwa: *pertama*, strategi kepala madrasah dalam mengembangkan inovasi madrasah di MTs. Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur Bungatan Situbondo Tahun Pelajaran 2011/2012 cukup bagus, strategi kepala madrasah yakni kerjasama dengan pengurus yayasan, komite sekolah, alumni serta masyarakat cukup baik dalam menjalankan perannya sebagai kepala madrasah dengan tujuan mengembangkan inovasi madrasah, dan mengikuti semua guru dalam pelatihan guru sekabupaten dan sebagian guru untuk seprovinsi, juga mewujudkan dalam penyusunan kelengkapan data administrasi pembelajaran, penyusunan kelengkapan data administrasi bimbingan konseling, dan penyusunan data kelengkapan administrasi kegiatan peserta didik di perpustakaan. *Kedua*, faktor pendukung dalam mengembangkan inovasi diantaranya: dari moral siswa yang baik, adanya pendidikan berkarakter yang bisa membiasakan siswa bertingkah laku yang baik, Sarana prasarana yang cukup memadai untuk kepentingan proses belajar mengajar. Sedangkan faktor penghambat dalam mengembangkan inovasi yaitu: kurangnya kepercayaan dan dukungan masyarakat terhadap lembaga, Perbedaan pendapat antar sesama pengurus lembaga, masalah finansial karena keberhasilan pencapaian program inovasi sangat ditentukan oleh dana yang tersedia.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segenap puji syukur penulis sampaikan kepada Allah SWT, karena dengan Rahmat dan Hidayah-Nya, semua perencanaan, pelaksana, dan penyelesaian skripsi ini salah satu syarat menyelesaikan program sarjana di Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo dapat terselesaikan dengan lancar. Seiring dengan itu, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua karena beliau telah mendukung dan memotivasi dalam menyelesaikan study.

Keseuksesan ini dapat penulis raih karena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah ikut andil dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama:

1. Bapak Dr.KH. Mukhlisin Sa'ad, MA., selaku Rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Bapak H. Moh. Mahfudz Faqih, M.Si., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak Didik P. Wicaksono, S.Sos., M.Pd., selaku Ketua Jurusan PAI Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
4. Bapak H. Bakir Muzanni, M.Pd.I Selaku Pembimbing I
5. Bapak Miftahol Munir, S.Pd. Selaku Pembimbing II
6. Bapak Hamin, S.Pd selaku Kepala MTs. Islamiyah Nuriyah Mlandingan Timur Bungatan Situbondo.
7. Seluruh Dosen, Staf, Karyawan Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo.

Akhirnya, semoga segala amal yang bapak berikan kepada penulis mendapat balasan yang sebaik mungkin dari Allah SWT. Amin.

Paiton, 6 Juli 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix

BAB I: PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Ruang Lingkup Penelitian	7
F. Keterbatasan Penelitian	8
G. Definisi Operasional	8

BAB II: TINJAUAN PUSTAKA

A. Tinjauan Teoritis Tentang Kepala Madrasah	10
1. Pengertian Kepala Madrasah	10
2. Macam-macam Strategi Kepala Madrasah	10
3. Fungsi dan Peran Kepala Madrasah	12
4. Persyaratan Kepala Madrasah	19

5. Tipe-tipe Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	19
B. Tinjauan Teoritis Tentang Mengembangkan Inovasi Madrasah.....	23
1. Pengertian Inovasi	23
2. Hambatan-hambatan Inovasi.....	24
3. Proses Belajar Mengajar.....	29
4. Sarana Prasarana	33
C. Tinjauan Teoritis Tentang Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Inovasi Madrasah.....	34

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

A. Metode Penelitian.....	38
1. Sumber Data.....	38
2. Teknik Pengumpulan Data	39
3. Fokus Penelitian	41
4. Analisis Data	42

BAB IV: HASIL PENELITIAN

A. Profil MTs. Islamiyah Nuriyah	43
1. Keadaan dan Fasilitas MTs. Islamiyah Nuriyah	44
2. Struktur Organisasi.....	47
3. Statistik Guru dan Murid.....	48
4. Data Tenaga Pengajar MTs. Islamiyah Nuriyah	49
5. Fungsi dan Tugas Pengelola Madrasah Menurut Jabatan	50
B. Data Hasil Penelitian	62
1. Data Hasil Observasi	63
2. Data Hasil Wawancara	64

C. Analisa Data	68
1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Inovasi Madrasah	68
2. Faktor pendukung dan penghambat dalam mengembangkan inovasi MTs. Islamiyah Nuriyah	69
 BAB V: PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran-saran	72
DAFTAR PUSTAKA	73
 DAFTAR LAMPIRAN	