

**IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI SMP AL KHAIRIYAH SUMBERLELE
KRAKSAAN TAHUN 2013-2014**

SKRIPSI



OLEH:

MUHAMMAD ZAINUL HASAN
NIM/NIMKO : 103304989 / 2010.4.010.0101.1.41762

FAKULTAS TARBIYAH (GPAIS)

INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID

PAITON PROBOLINGGO

2014

**IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI SMP AL KHAIRIYAH SUMBERLELE
KRAKSAAN TAHUN 2013-2014**

S K R I P S I

DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM

OLEH:

MUHAMMAD ZAINUL HASAN
NIM/NIMKO : 103304989 / 2010.4.010.0101.1.41762

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2014**



INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jurusan : 1. Pendidikan Agama Islam
2. Pendidikan Bahasa Arab

Alamat : PO. Box 1 Paiton Probolinggo 67291 Telp. : (0335) 774086 Fax. 771406 E-mail : fatar.iainj@gmail.com

FORMULIR PENGAJUAN JUDUL SKRIPSI

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD ZAINUL HASAN

No. Pokok Mahasiswa : 103304989

Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Judul Skripsi : ^{SUPERVISI}
1: MANAJEMEN KELAS DALAM MENINGKATKAN
EFEKTIVITAS PROSES BELAJAR MENGAJAR
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP AL-KHAIRIYAH
SUMBER LELE KRAKSAAN

2 IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROSES BELAJAR
MENGAJAR PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI SMP AL-KHAIRIYAH SUMBER LELE
KRAKSAAN TAHUN 2013 - 2014.

Paiton, 22-01-2014

Sekretaris Jurusan PAI,

Mahasiswa Ybs.,

7/01



INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jurusan : 1. Pendidikan Agama Islam
2. Pendidikan Bahasa Arab

Alamat : PO. Box 1 Paiton Probolinggo 67291 Telp. : (0335) 774086 Fax. 771406 E-mail : fatma.aini@gmail.com

PENGESAHAN JUDUL DAN KERANGKA PENELITIAN

Diajukan oleh :

Nama : MUHAMMAD ZAINUL HASAN

Nomor Pokok Mahasiswa : 103304989

Semester/Jurusan : V / TARBIYAH (GPALIS)

Angkatan Tahun : 2010

Judul Skripsi : IMPLEMENTASI SUPERDISI KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROSES
BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN AGAMA
ISLAM DI SMP AL-KHAIRIYAH CUMBERDELE
KRAKSAAN TAHUN 2013-2014.

Lampiran

1. Proposal Penelitian
2. Matrik Penelitian
3. Kerangka Skripsi
4. Instrumen Penelitian

Paiton,
Mahasiswa ybs.,

MUHAMMAD ZAINUL HASAN

Mengesahkan :
Ketua Jurusan PAI,

Menyetujui :
Pembimbing,



Dr. H. A. FATHORRAZI, M. Pd. I

Note : Dibuat rangkai tiga; untuk Fakultas Tarbiyah,
Pembimbing dan Mahasiswa yang bersangkutan.

Catatan Pembimbing :



INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID

PAITON PROBOLINGGO

FAKULTAS TARBIYAH

Jurusan : 1. Pendidikan Agama Islam
2. Pendidikan Bahasa Arab

Alamat : PO. Box 1 Paiton Probolinggo 67291 Telp. : (0335) 774086 Fax. 771406 E-mail : fatar.iainj@gmail.com

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : MUHAMMAD ZAINUL HASAN
2. Nomor Pokok Mahasiswa : 103304989
3. Jurusan : TARBIYAH (GPAIT)
4. Judul Skripsi : IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR, PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP AL-KHAIRIYAH, SUMBER
5. Tgl. Mengajukan Skripsi : _____
6. Pembimbing : 1. Dr. H. A FATHORRAZI, M. Pd. I
2. H. HASAN BAHARUN, M. Pd
7. Konsultasi : _____

Tanggal	Uraian Bimbingan	Paraf Pembimbing I	Paraf Pembimbing II
25-5-14	Pengantar awal	[Signature]	[Signature]
4-6-14	Bab I	[Signature]	[Signature]
10-6-14	Bab II	[Signature]	[Signature]
20-6-14	Bab III	[Signature]	[Signature]
4-8-14	Bab IV	[Signature]	[Signature]
9-8-14	Acak untuk direvisi	[Signature]	[Signature]
10-8-14	Penyusunan akhir	[Signature]	[Signature]



INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH

Jurusan : 1. Pendidikan Agama Islam
2. Pendidikan Bahasa Arab

Alamat : PO. Box 1 Paiton Probolinggo 67291 Telp. (0335) 774086 Fax. 771732, mail: fatar.iainj@gmail.com

Nomor : NJ-T06/0147/A.7/06.2014
Lamp. : 1 (satu) berkas
Hal. : **PERMOHONAN IJIN PENELITIAN**

Kepada Yth. :
Kepala SMP Al-Khairiyah Sumberlele Kraksaan
di –
Kraksaan

Assalamu'alaikum War. Wab.

Disampaikan dengan hormat bahwa dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi, maka perlu dilakukan penelitian lapangan.

Sehubungan dengan hal diatas kami mohon kepada Bapak/Ibu untuk dapat menerima mahasiswa kami :

N a m a : MUHAMMAD ZAINUL HASAN
Tempat/Tgl. Lahir : Probolinggo, 14 Juli 1984
Alamat : ALASSUMUR KULON KRAKSAAN PROBOLINGGO
NPM/NIMKO : 103304989/2010.4.010.0101.1.41762
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)

Untuk melakukan penelitian di lembaga Bapak/Ibu dengan judul :
"IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM DI SMP AL-KHAIRIYAH SUMBERLELE KRAKSAAN
TAHUN 2013-2014", selama 4 hari terhitung sejak tanggal 21 s.d. 25 Juni 2014,
sebagai bahan pertimbangan kami lampirkan proposal penelitian.

Demikian surat permohonan ini, atas perkenan Bapak/saudara kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum War. Wab.

Paiton, 21 Juni 2014


H. HAMBALI, M.Pd.



YAYASAN AL KHAIRIYAH
SMP AL KHAIRIYAH

NSS : 202 052 015 006

Email : arifinsyamsul661@yahoo.com

SUMBERLELE KRAKSAAN PROBOLINGGO

Sekretariat : Jalan Raya P. Sudirman Sumberlele Kraksaan Probolinggo 67282 Tlp : 085 236 575 433

SURAT KETERANGAN
NOMOR:004/SMP.A/120/SK/B.05/VIII/2014

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **MOHAMMAD FAWAID, S.Pd.**
Jabatan : **Kepala Sekolah SMP Al Khairiyah**
Unit Kerja : **SMP Al Khairiyah**
Desa Sumberlele Kecamatan Kraksaan Kabupaten Probolinggo

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **MUHAMMAD ZAINUL HASAN**
NIM/NIMKO : **103304989**
Jenjang : **S. 1**
Program studi : **Pendidikan Agama Islam**
Instansi : **Institut Agama Islam Nurul Jadid**

Menekan penelitian di SMP Al Khairiyah sumberlele

yang berjudul "**IMPLEMENTASI**

MAN PROSES

BELAJAR MENGAJAR
KRAKSAAN" pada tanggal 21 s.d. 22

Demikian Surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagai

Probolinggo, 25 Juni 2014
Kepala SMP Al Khairiyah

MOHAMMAD FAWAID, S.Pd.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **MUHAMMAD ZAINUL HASAN**

NPM/NIMKO : 103304989/2010.4.010.0101.1.41762

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa Skripsi yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Fakultas Tarbiyah Nurul Jadid Paiton yang berjudul :

“IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI SMP AL-KHAIRIYAH SUMBER LELE KRAKSAAN TAHUN 2013-2014”

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “Duplikasi” dari karya orang lain, selanjutnya apabila dikemudian hari ada *claim* dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab dosen pembimbing atau Fakultas Tarbiyah Nurul Jadid Paiton Probolinggo menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Paiton, 03 Agustus 2014

Yang membuat pernyataan.




MUHAMMAD ZAINUL HASAN

Nota Pembimbing :

Hal : Persetujuan Munagasyah

Kepada Yth :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan di adakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : **Muhammad Zainul Hasan**

NIM/NIMKO : 103304989

Fak/jurusan : Gpais/ Tarbiyah

Judul : IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROSES
BELAJAR MENGAJAR DI SMP AL. KHAIRIYAH
SUMBEKLELE KRAKSAAN

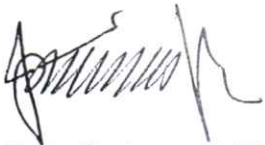
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Munagasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunagasyahkan.

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Assalamu'alaikum War. Wab.

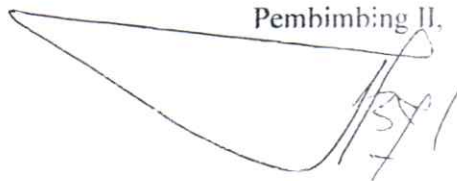
Paiton, 10 Agustus 2014

Pembimbing I,



Drs. H. A. Fathorrazi, M.P.d.I

Pembimbing II,



H. Hasan Baharun M.Pd.

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh MUHAMMAD ZAINUL HASAN ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : A h a d

Tanggal : 24 Agustus 2014

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

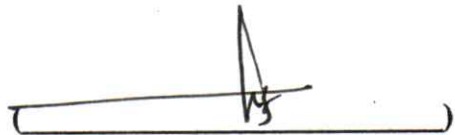
Dekan,



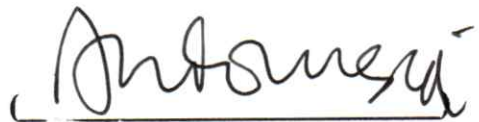
H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

Ketua : Misbahul Munir, M.Pd.I, M.Si.



Sekretaris : Abu Hasan Agus RM, M.Pd.



Penguji : H. Hambali, M. Pd.



MOTTO

الْحَقُّ مِنْ رَبِّكَ فَلَا تَكُونَنَّ مِنَ الْمُمْتَرِينَ ﴿١٤٧﴾

Kebenaran itu Adalah dari Tuharmu, sebab itu jangan sekali kali kamu termasuk orang-orang yang ragu. (Q.S. Al Baqoroh . 147).

Ingat dua hal dan lupakan dua hal :

Yang harus di ingat :

1. Kebaikan orang lain
2. Kesalahan diri sendiri

Yang harus dilupakan :

1. Kebaikan diri sendiri
2. Kesalahan orang lain

ABSTRAK

Hasan, Muhammad Zainul. 2014. Implementasi Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Proses Belajar Mengajar Pendidikan Agama Islam Di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Tahun 2013-2014, . Skripsi, Jurusan Tarbiyah, Fakultas Pendidikan, Institut Agama Islam Nurul Jadid.

Pembimbing : 1. Drs. H. A. FATHORRAZI, M.Pd. I.
2. H. HASAN BAHARUN, M.Pd.

Kata Kunci : Supervisi Kepala Sekolah, Proses Belajar Mengajar PAI.

Supervisi pendidikan yang baik, diharapkan mampu untuk memberikan kontribusi bagi terwujudnya guru yang berintelektual dan berprestasi kerja tinggi. Selain itu juga dengan supervisi memungkinkan guru untuk mendapatkan umpan balik secara cepat dalam memperbaiki aktivitas-aktivitasnya, memproses belajar mengajar guru untuk meningkatkan pekerjaannya sehari-hari. Supervisi juga dimaksudkan untuk meningkatkan proses belajar mengajar dan prestasi kerja guru dalam memperbaiki pelaksanaan proses belajar-mengajar. Oleh karena itu kepala sekolah sebagai supervisor diharapkan mampu untuk memberikan supervisi agar guru menjadi lebih terproses belajar mengajar dan lebih profesional dalam bekerja dan kepala sekolah juga diharapkan agar tampil untuk menentukan dan meneliti kegiatan-kegiatan apa saja yang diperlukan untuk kemajuan sekolahnya, sehingga tujuan pendidikan dapat tercapai.

Penelitian ini dilakukan untuk menjawab fokus penelitian tentang peran kepala sekolah dalam implementasi supervisi untuk meningkatkan proses belajar mengajar PAI di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo secara rinci memperoleh gambaran tentang: (1) bentuk/teknik supervisi yang digunakan kepala sekolah untuk meningkatkan proses belajar mengajar di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo; (2) faktor-faktor kendala kepala sekolah dalam pelaksanaan supervisi pendidikan untuk meningkatkan proses belajar mengajar PAI di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo; (3) solusi yang digunakan oleh kepala sekolah dalam mengatasi faktor kendala pelaksanaan supervisi pendidikan di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan rancangan penelitian studi kasus. Pada penelitian ini, peneliti merupakan satu-satunya pengumpul data yang melakukan sendiri teknik-teknik pengumpulan data. Prosedur pengumpulan data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi.

Kesimpulan penelitian tentang peran kepala sekolah dalam pelaksanaan supervisi untuk meningkatkan proses belajar mengajar PAI di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo adalah: (1) bentuk/teknik supervisi yang digunakan kepala sekolah untuk meningkatkan proses belajar mengajar PAI di SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo yaitu teknik supervisi observasi kelas, teknik supervisi pertemuan individu dan rapat guru; (2) faktor kendala Kepala SMP Al Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo melakukan supervisi adalah dalam menjalankan tugas dan kewajiban sebagai kepala sekolah, menunjukkan perhatian kepada guru, menimbulkan rasa kekeluargaan antara kepala sekolah dan guru. Selain itu dengan melaksanakan supervisi maka kepala sekolah bisa mengetahui permasalahan guru dalam kegiatan mengajar dan memberikan solusi kepada guru tersebut sehingga dapat membantu meningkatkan kemampuan mengajar guru tersebut; (3) solusi yang digunakan oleh kepala sekolah dalam mengatasi faktor kendala untuk meningkatkan proses belajar mengajar guru pendidikan agama islam.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT. Penulis panjatkan atas segala rahmat, taufik, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“IMPLEMENTASI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROSES BELAJAR MENGAJAR PENDIDIKAN AGAMA ISLAM SMP AL KHAIRIYAH SUMBERLELE KRAKSAAN TAHUN 2013 - 2014”*** dengan baik tanpa mengalami kendala yang berarti.

Sholawat dan salam semoga selalu terlimpahkan dan senantiasa penulis sanjungkan kepada Khotamu Anbiya' Walmursalin Rosulullah Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat-sahabat, dan para pengikutnya yang telah membawa dan mengembangkan Islam sehingga seperti sekarang ini.

Penulis menyadari bahwa terselesaikan kannya skripsi ini bukanlah semata hasil dari jerih payah penulis secara pribadi. Akan tetapi semua ini terwujud berkat dan usaha dan bantuan baik berupa moral maupun spiritual dari berbagai pihak yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis tidak akan lupa untuk menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Almarhum KH. Zaini Munim, selaku pendiri Institut Agama Islam Nurul Jadid seluruh pangasuh pandok pesantren Nurul Jadid yang telah berjasa Dalam mendidik santri dan mahasiswa Nurul Jadid
2. Dr. KH. Malthuf Siraj, M.Ag selaku rektor Institut Agama Islam Nurul Jadid
3. Drs. A. Fathorrazi, M.Pd.I selaku dosen pembimbing 1 yang senantiasa sabar membimbing kami
4. Bapak H. Hasan Baharun, M.Pd. selaku dosen pembimbing 2 yang senantiasa sabar membimbing kami, memberikan arahan kepada kami dan menyelesaikan skripsi kami
5. Kepada segenap dosen IAINJ yang telah mendidik kami, membantu kami dan kerjasamanya
6. Buat Bapak Ibu, Istri (Bunda) dan saudara saudara kami yang selalu berperan penting dalam perjalanan hidup kami Menjadi fasilitator dan motivator kami selama kami menyusun skripsi

7. Segenap sahabat kami tanpa kecuali yang selalu memotivasi kami
 8. Seluruh keluarga kami terima kasih telah mendukung kami dan memberikan bantuan pada kami dalam penyusunan skripsi
 9. Semua pihak yang tidak bisa dapat kami sebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam memberikan bantuan, dorongan dan do'a kepada penulis selama melaksanakan studi di Fakultas Tarbiyah di IAINJ Paiton Probolinggo.
- Harapan dan do'a kami semoga semua amal kebaikan dan jasa-jasa dari semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya skripsi ini dapat diterima Allah SWT, serta mendapatkan balasan yang lebih baik dan berlipat ganda.

Kami juga menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan yang disebabkan karena keterbatasan dan kemampuan kami. Oleh karena itu, penulis mengharap saran dan kritik yang konstruktif dari pembaca demi sempurnanya skripsi ini.

Akhirnya kami berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat nyata bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Paiton, 8 Agustus 2014

Muhammad Zainul Hasan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Definisi Konsep	8
G. Peneliti Terdahulu	10

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Pengertian Supervisi, Tujuan, Prinsip, Fungsi, dan Teknik Supervisi Kepala Sekolah	13
1. Pengertian Supervisi	13
2. Tujuan Supervisi	14
3. Prinsip-prinsip supervisi	14
4. Fungsi Supervisi Pendidikan	16
5. Teknik-Teknik Supervisi	18
B. Pengertian Dan Definisi Tentang Proses Belajar Mengajar (PBM) Pendidikan Agama Islam	22
1. Pengertian Proses Belajar Mengajar	22
2. Pendidikan Agama Islam	31
C. Implementasi Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Proses Belajar Mengajar PAI di SMP AL Khairiyah Sumberlele Kraksaan	44

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	45
B. Sumber/Jenis Data	46
C. Tehnik Pengumpulan Data.....	46
D. Tehnik Analisis Data	49
E. Pengujian Keabsahan Data.....	50

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A. Latar Belakang Obyek Penelitian.....	51
1. Sejarah Singkat SMP Al-Khairiyah Sumberlele Kraksaan Probolinggo	51
2. Visi, Misi dan Tujuan	52

3. Jumlah Tenaga Edukatif dan Siswa	54
4. Sarana dan Prasarana	57
5. Kurikulum	58
B. Berdasarkan paparan data di atas maka dapat ditemukan hal-hal sebagai berikut :.....	62
1. Bentuk implementasi supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan	62
2. Faktor yang menjadi kendala dalam implementasi Supervisi Kepala Sekolah Dalam meningkatkan proses belajar mengajar guru PAI.....	73
C. Langkah-langkah pemecahan persoalan.....	81

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	83
B. Saran-saran	85

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

TABEL	KETERANGAN	HALAMAN
I	STRUKTUR ORGANISASI SMP AL KHAIRIYAH TAHUN PELAJARAN 2014	54
II	DATA GURU DAN PEGAWAI SMP AL KHAIRIYAHTAHUN PELAJARAN 2014	55
III	KEADAAN SISWA SMP AL KHAIRIYAHTAHUN PELAJARAN 2014	56
IV	SARANA DAN PRASARANA TAHUN PELAJARAN 2014	57-58