

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS GURU - GURU DALAM RUMPUN
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTs. AL - HUSNA
DAWUHAN KREJENGAN PROBOLINGGO
TAHUN PELAJARAN 2013 / 2014**

SKRIPSI



OLEH:

FITRIYATUN NISA'

NPM/NIMKO: 103304843/2010.4.010.0101.41647

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

2014

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS GURU - GURU DALAM RUMPUN
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTs. AL – HUSNA
DAWUHAN KREJENGAN PROBOLINGGO
TAHUN PELAJARAN 2013 / 2014**

SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA INSITTUT AGAMA ISLAM
NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MENYELESAIKAN
SALAH SATU PERSYARATAN DALAM
MENYELESAIKAN
PROGRAM SARJANA PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

OLEH :

FITRIYATUN NISA'
NPM/NIMKO: 103304843/2010.4.010.0101.41647

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

2014

MOTTO

كلکم راع وکلکم مسؤول عن رعیتہ (متفق علیہ)

Artinya:

"kamu sekalian adalah pemimpin dan akan diminta pertanggung jawabannya mengenai orang yang dipimpinnya. (H.R. Bukhari Muslim)

PERSEMBAHAN

YA.....Robb.....

Engkaulah Penciptaku.....

Hanya kepada -Mu lah aku Bersyukur

Tanpa kerunia yang Engkau berikan padaku

Kutakkan bisa menyelesaikan skiripsiku ini. Dan hanya Engkaulah yang kami sembah, Dan hanya kepada Engkaulah kami memohonpertolongan.

BAPAK KU ABDUL KADIR DAN IBUKU
BURHANI YANG SELALU "MEMOTIVASI"
HIDUPKU DAN YANG TIDAK PERNAH LELAH
UNTUK MENDO'AKANKU.

Tiap pagi engkau rela melangkah dan berjuang mencari nafkah untukku setiap selesai sholat, doa'mu selalu terdengar ditelingaku. Tiada kata yang dapat kusampaikan kepadamu "Sungguh Aku Mencintaimu...."

UNTUK KELUARGA BESARKU YANG TIDAK BISA AKU
SEBUTKAN SATU PERSATU TERIMA KSIH BANYAK ATAS
DUKUNGANYA DAN DO'ANYA SEHINGGA AKU MAMPU
MENYELESAIKAN TUGAS SKIRIPSI INI.....!!!!!!

NOTA PEMBIMBING:

Hal: **Persetujuan Munaqasyah**

Kepada Yth.:

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Insititut Agama Islam Nurul Jadid

di –

Tempat

Assalamu'alaikum War.Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi:

Nama : FITRIYATUN NISA'

NPM/NIMKO : 103304843/2010.4.0.10.01.01.1.41647

Fak/Jurusan : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam

Judul : Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Guru Pendidikan Agama Islam Tahun Pelajaran 2013 / 2014. Di MTs. Al - Husna Dawuhan Krejengan Probolinggo.

Telah memenuhi Syarat untuk diajukan dalam sidang Munaqasyah Skiripsi Tarbiyah Insititut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami Mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas Perhatiannya disampaikan terimakasih.

Assalamu'alaikum Wa.Wab.

Paiton, 23 Juni 2014

Pembimbing I,



H. HAMBALI, M.Pd

Pembimbing II,



MISBAHUL MUNIR, M.Pd.I

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh FITRIYATUN NISA' ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : Sabtu

Tanggal : 12 Juli 2014

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,



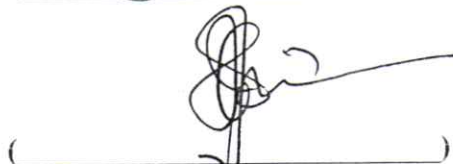
H. HAMBALI, M.Pd.

TIM PENGUJI :

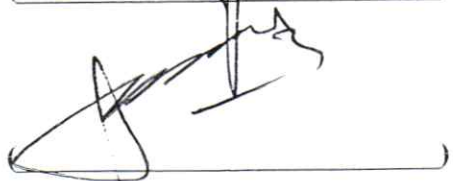
Ketua : H. Hasan Baharun, M. Pd.



Sekretaris : H. Hefniy, M. Pd.



Penguji : Drs. KH. Mursyid, M.Pd.I



ABSTRAK

Nisa',Fitriyatun. 2014. *Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan*

Kualitas Guru – Guru dalam rumpun Pendidikan Agama Islam di MTs. Al – Husna Dawuhan Krejengan Probolinggo. Tahun Pelajaran 2013/2014. Skripsi. Jurusan Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, IANJ Paiton Probolinggo. Dosen Pembimbing H. Hambali, M.Pd dan Misbahul Munir M.Pd.I.

Kata Kunci : Kualitas Guru , Upaya Kepala madrasah

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis secara kritis tentang berbagai upaya yang dilakukan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas guru Pendidikan Agama Islam. Faktor pendukung dan penghambat yang terjadi dalam peningkatan kualitas guru Pendidikan Agama Islam, dan hasil upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas Guru Pendidikan Agama Islam di MTs. Al-Husna Dawuhan Krejengan probolinggo. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan sumbangan saran dan pemikiran tentang upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas guru yang selama ini sudah berjalan.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif, penelitian ini mengambil latar MTs. Al - Husna. Pengumpulan data dilakukan dengan mengadakan observasi atau pengamatan, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan memberikan makna terhadap data - data yang berhasil dikumpulkan, dan dari makna itulah kemudian ditarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas Guru - Guru dalam rumpun pendidikan Agama Islam di MTs. Al – Husna Dawuhan Krejengan Probolinggo yaitu: 1) Melalui Supervisi 2) Mengikut sertakan sebagian guru guna mengikuti seminar atau pelatihan. 3) Pelaksanaan Musyawarah Guru mata pelajaran (MGMP). 4) Mengadakan rapat evaluasi dan koordinasi .5) Kepala Madrasah mewajibkan semua guru MTs. Al - Husna untuk mempunyai perangkat pembelajaran. Dari upaya - upaya yang dilakukan kepala madrasah tersebut ada faktor – faktor yang jadi pendukung dan penghambat. Adapun faktor pendukungnya yaitu: 1) Sarana dan Prasarana 2) Adanya Saling Kerja sama. Sedangkan Faktor Penghambatnya yaitu: 1) Guru Mengajar di Lembaga Lain 2) Guru tidak konsisten dalam kegiatan belajar mengajar. Dari berbagai upaya yang dilakukan kepala madrasah tersebut menghasilkan 1) Mampu memprogram semua kegiatan secara sistematis dan terarah 2) Peserta didik unggul dalam bidang ilmu Agama maupun ilmu pengetahuan umum.

SURAT PERYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : FITRIYATUN NISA'

NIM/NINKO : 103304843/2010.4.010.0101.41647

Fak/jurusan : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam

Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS GURU - GURUDALAM
RUMPUN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MTs. AL -
HUSNA DAWUHAN KREJENGAN PROBOLINGGO TAHUN
PELAJARAN 2013 / 2014.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini saya tidak terdapat karya yang di ajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di situ perguruan tinggi dan skripsi ini adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri dan bukan hasil dari karya orang lain.

Probolinggo, Juni 2014



Fitriyatun Nisa'

NIM/NINKO: 103304843/2010.4.010.0101.41647

KATA PENGANTAR

Bismillaahi Rohmanir rahim

Puji Syukur kehadiran Allah SWT. Dengan segala limpah dan karunia - Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan kita yang mulia Nabi Muhammad SAW. Kepada keluarga, shabatnya serta seluruh pengikutnya yang senantiasa konsisten dalam memperjuangkan nilai – nilai Islam dan menegakkan Agama Allah SWT. Seiring dengan hal tersebut, penulis sangat berterima kasih kepada kedua orang tua yang tiada henti memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, tanpa motivasi dan dukungan dari kedua orang tua, muatahil sikripsi ini dapat terselesaikan.

Dalam Kesempatan ini penulis sampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah sudi memberikan bantuannya, karena itu suatu kebahagiaan tersendiri bagi penulis untuk memberikan rasa hormat yang tidak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. KH. A. Maltuf Siroj, M.Ag. Selaku Rektor IAI Nurul Jdid Paiton probolinggo.
2. Bapak H. Hambali M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Farbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak H. Hambali M.pd. dan Bapak Misbahul Munir M.pd.I Selaku dosen pembibimbing dalam penulisan skripsi ini, yang banyak membantu dan menyempurnakan skripsi ini dengan sabar membimbing penulis.
4. Seluruh Dosen, Staf Karyawan dan Aktifitas Kapus Insititut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo yang telah meluangkan waktunya mentransfer ilmunya kepada penulis untuk menjadi manusia yang berilmu.

5. Bapak Drs. K. Abdur Rahman Selaku Kepala MTs. Al - Husna yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, pandangan serta wawasan yang telah beliau berikan, memberikan kesan dan apresiasi yang tinggi bagi penulis.

Akhirnya, hanya iringan do'a dan ucapan terimakasih atas segala bantuan yang diberikan, semoga amal baik mereka diterima di sisi-Nya serta mendapat pahala yang berlipat ganda. Dan juga Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan segenap pembaca umumnya. Amin Ya Robbal Alamin.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii

BAB I :PENDAHULUAN

A. LatarBelakang.....	1
B. Indentifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian.....	10
E. Manfaat Penelitian	10
F. Definisi Konsep.....	11
G. Penelitian Terdahulu	13

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Pengertian Kepala Madrasah	17
B. Tugas dan tanggung jawab kepala Madrasah	18
1. Peranan Kepala Madrasah	19
2. Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah	26

C. Kualitas Guru	28
1. Memahami Isi Kurikulum	29
2. Membuat Perencanaan Pembelajaran.....	29
3. Evaluasi	29
D. Upaya Peningkatan Kualiatas Guru Pendidikan Agama Islam.....	29
1. Supervisi	30
2. Diskusi Panel	31
3. Seminar	32

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Tahap-tahap Penelitian.....	35
C. Instrumen Penelitian.....	37
D. Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Analisis Data	42
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	44

BAB IV: HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data.....	46
1. Sejarah Singkat MTs.Al-Husna.....	46
2. Letak Geografis MTs.Al-Husna.....	47
3. Visi dan Misi MTs. Al-Husna	47
4. Keadaan Sarana dan Prasarana MTs . Al-Husna.....	48

5. Data Jumlah Guru dan Pegawai MTs. Al-Husna.....	49
6. Daftar Nama Guru dan karyawan MTs. Al-Husna.....	50
7. Struktur Organisasi MTs. Al - Husna	51
8. Data Siswa MTs.Al-Husna	52

B. Pembahasan Hasil Penelitian

1. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas guru – guru dalam rumpun pendidikan Agama Islam.....	52
2. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Upaya peningkatan kualitas guru – guru dalam rumpun Pendidikan Agama Islam	58
3. Hasil Upaya Peningkatan kualiatas guru-guru dalam rumpun Pendidikan Agama Islam	61

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan	64
B. Saran-Saran	65

DAFTAR PUSTAKA.....	67
---------------------	----

LAMPIRAN- LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP