

**UPAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN MENEJEMEN BERBASIS SEKOLAH
(MBS) DI MADRASAH IBTIDAIYAH AL-ISLAMIYAH
KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO
TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

SKRIPSI

**DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURU JADID (IAINJ)
PAITON PROBOLINGGO UNTUK MEMENUHI SALAH SATU
PERSYARATAN DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

Oleh :

MASRURI
NIMKO :113305184

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
2015**

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh **MASRURI** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islama Nurul Jadid Paiton Probolinggo, pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 29 Juli 2015

Mengesahkan:

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

Dekan,



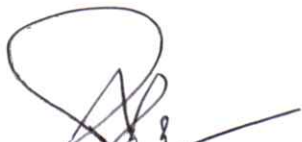
Drs. H. HAMBALI, M. Pd

TIM PENGUJI :

1. Ketua : ZAINUL ARIFIN, M.Pd.I


(.....)

2. Sekretaris : ABDULLAH, M.Pd


(.....)

3. Penguji : Drs. H.A WAFI, M.Pd.I


(.....)

NOTA PEMBIMBING :

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada Yth. :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

Asslamualaikum,Wr.Wb

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi :

Nama : **MASRURI**

NIM/NIMKO : 113305184/2011.4.010.0101.1.41949

Fak/Jurusan : Trbiyah / Pendidikan Agama Islam

Judul :UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN MANAJEMEN BERBASIS
SEKOLAH (MBS) DI MI AL-ISLAMİYAH
KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO TAHUN
PELAJARAN 2014/2015.

Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam sidang munaqasyah skripsi fakultas tarbiyah institut agama islam nurul jadid paiton probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Assalamualaikum, Wr.Wb.

Paiton, 20 Juni 2015

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. Hambali, M.Pd



Misbahul Munir, M.Pd.I. M.Si

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **MASRURI**
Tempat tanggal lahir : Probolinggo, 06 Juni 1991
NPM/NIMKO : 113305184/2011.4.010.0101.1.41949
Fakultas : Tarbiyah
Jurusan : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Jenjang : Strata Satu (S1)
Alamat lengkap : Bucor Kulon Pakuniran Probolinggo

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Naskah skripsi ini secara keseluruhan merupakan hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan sepanjang pengetahuan saya, penelitian tentang: **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH (MBS) DI MI AL-ISLAMİYAH KARANGANYAR PAITON PROBOLINGGO TAHUN PELAJARAN 2014/2015.** Sebagaimana judul skripsi ini belum pernah dilakukan dan ataupun ada kemungkinan hanya sebatas judul akan tetapi berbeda masalahnya.
 2. Naskah skripsi ini menurut saya sangat penting untuk dilakukan penelitian, mengingat belum adanya kejelasan yang secara tegas dijadikan dasar dalam menyikapi masalah tersebut.
 3. Apabila dikemudian hari naskah skripsi saya ini ternyata plagiat (menjiplak dan tidak asli), maka saya siap menerima sanksi berupa pencabutan hak saya sebagai sarjana dan tidak akan menuntut pihak manapun.
 4. Pernyataan ini saya tulis dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.
- Demikian pernyataan ini saya buat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Paiton, 20 Juni 2015

Saya yang menyatakan,


MASRURI
NPM.113305184

PERSEMBAHAN

Karya tulis ini saya persembahkan kepada:

Karya ini tak sebesar pengabdianku demi kasih dan cinta pada Ibu (Muriasih) dan dia mengasihiku dengan kasih sayang, setulus hati membimbing dan mendo'akanku, dan menjadikan aku manusia dewasa. Terimakasih Ibu...!!

Keluarga besar saya terutama paman saya (Sanusi) yang turut memotivasi, menyumbang aspirasi yang tak pernah membuat putus harapanku.

**Karya Tulis ini adalah terima kasihku Padamu bapak dan Ibu guru
Yang telah membimbingku, yang telah mengasuhku
Dengan penuh kasih sayang**

**Kau tuangkan segala Ilmumu, Kau tuangkan segala keahlianmu
'Tuk bekalku hari esok**

**Sungguh besar jasmu, Sungguh begitu beratnya bagiku
Karena jasmu kami pintar, Karena jasmu kami pandai Dan karena jasmu jua
Kami menjadi generasi yang berguna Bagi agama, nusa, dan bangsa
Ohguru Engkau pahlawan tanpa tanda jasa
Namamu senantiasa ku ukir Dan ku kenang dalam lubuk hatiku
Sekali lagi Ku ucap Terima kasih bapak dan Ibu guru.**

Kekasihku Neng Firda yang selalu mengingatkanku dengan pesan seperti ini :

**Tebarkan iman dengan cinta
Gubah dunia dengan prestasi
Jadikan hidup penuh arti**

**Kalau besar tak melanda penuh angkara
Kalu kecil tak terhina apalagi hilang makna
Hidup bukanlah sekumpulan waktu yang dilalui
Tetapi rangkaian tindakan yang sengaja kita rencanakan
Hidup bukanlah berapa lama umur yang dimiliki
Tetapi berapa banyak mengukir amal dengan prestasi
Hidup hanya sekali
Sekali hidup maka hiduplah yang berarti**

**Sahabat-sahabat saya, khususnya Sahabat PAI kelas B yang telah menjadi tempat
berbagi cerita dan diskusi dengan saya serta yang membantu saya dalam menyelesaikan
skripsi ini, betapa indahnya persahabatan ini semoga persahabatan ini tidak putus
sampai saat ini, melainkan hingga akhir hayat kita. Amien...!!**

**Wahai Dzat yang Maha Tahu dan Maha Kasih Jadikanlah ini amal ibadahku. Amien Ya
Robbal Alamien...!!**

MOTTO

عَنْ ابْنِ عُمَرَ عَنِ النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ أَنَّهُ قَالَ قَالَ عَلَى الْمَرْءِ
الْمُسْلِمِ السَّمْعَ وَالطَّاعَةَ فِيمَا أَحَبَّ وَكَرِهَ إِلَّا أَنْ يُؤْمَرَ
بِمَعْصِيَةٍ فَإِنْ أُمِرَ بِمَعْصِيَةٍ فَلَا سَمْعَ وَلَا طَاعَةَ
(رواه البخارى ومسلم)

Dari Ibnu ‘Umar r.a., dari Nabi SAW. Sabdanya : ”Setiap muslim wajib patuh dan setia terhadap pemimpin, disukai atau tidak disukainya, kecuali bila dia diperintah melakukan maksiat. Jika dia diperintah melakukan maksiat dia tidak perlu patuh dan setia”.

(H.R. Bukhari dan Muslim)¹

¹ Ma'mur Daud, *Terjemah Hadits Sahih Muslim*, (Jakarta: Widjaya, 1993), hlm. 20

ABSTRAK

Masruri, 2015 Upaya Kepala Madrasah Dalam Mengembangkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) Di Madrasah Ibtidaiyah Al-Islamiyah Karanganyar Paiton Probolinggo Tahun Pelajaran 2014/2015. Skripsi, Program Study Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid (IAINJ) Paiton Probolinggo, Fakultas Tarbiyah, Dosen Pembimbing I : Drs. H. Hambali, M.Pd dan Pembimbing II : Misbahul Munir, M.Pd.I. M.Si.

Kata Kunci : Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), Pengembangan Menejemen.

Pendidikan merupakan kunci bagi suatu bangsa untuk mempertahankan eksistensinya dimana peningkatan kecakapan dan kemampuan diyakini sebagai faktor untuk bisa menyiapkan masa depan yang siap bersaing dengan bangsa lain. Disamping itu pula pendidikan juga memiliki peran sentral bagi upaya pengembangan sumber daya manusia, yang mana peningkatan kualitas sumber daya manusia merupakan prasyarat mutlak untuk mencapai visi terwujudnya sistem pendidikan nasional. Untuk itu dengan model Manajemen Berbasis pemerintah dalam hal ini memberikan penawaran agar sekolah dapat leluasa mengelola sumber daya sekolah dengan mengalokasikannya sesuai dengan prioritas kebutuhan, dan agar lebih tanggap terhadap kebutuhan lingkungan setempat, disamping itu pula MBS juga mendorong sekolah untuk dapat lebih meningkatkan partisipatif yang melibatkan secara langsung semua warga sekolah untuk mengembangkan menejemen berdasarkan kebijakan pendidikan nasional.

Adapun rumusan masalah dari pnelitian ini adalah Bagaimana Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), dan bagaimana usaha-usaha Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Manajemen Berbasis sekolah (MBS) di Madrasah Ibtidaiyah Al-Islamiyah Karanganyar Paiton Probolinggo. Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Bagaimana Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), dan bagaimana usaha-usaha Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Manajemen Berbasis sekolah (MBS) di Madrasah Ibtidaiyah Al-Islamiyah Karanganyar Paiton Probolinggo.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam pelaksanaan menejemen berbasis sekolah sebagai berikut: Manajemen Kurikulum dalam pengembangannya dengan adanya penambahan jam pelajaran, Manajemen Kesiswaan pengembangannya dengan unsur kemitraan, Manajemen Humas dengan diadakannya kegiatan parent's day, dan Manajemen Sarana Prasarana. Disamping itu setiap Wakaur harus selalu mencari dan mengakses informasi terkini yang berkaitan dengan peningkatan kualitas pendidikan madrasah dan setiap program yang di buat antar wakaur dimusyawarahkan terlebih dahulu agar program yang direncanakan tidak berbenturan. Usaha kepala sekolah dalam mengembangkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS), dari segi Sumber Daya Manusia (SDM) perlu ditingkatkan kualitasnya yaitu setiap tahun diadakan uji kompetensi untuk semua guru dalam bidang pengajaran apakah guru sudah memenuhi standar kompetensi yang ditetapkan sekolah apa belum, karena peningkatan kualitas pendidikan merupakan proses yang terintegrasi dengan proses peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM).

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran ilahi Robbi yang senantiasa melimpahkan Hidayah dan Maunahya kepada penulis. Semoga sholawat dan salam tetap tercurah limpahkan kepada baginda Rasulullah SAW, yang telah membimbing umatnya menuju agama yang lurus yaitu Islam.

Alhamdulillah penyusunan Laporan **SKRIPSI** yang dilaksanakan di Madrasah Ibtidaiyah Al-Islamiyah Karanganyar Kecamatan Paiton Kabupaten Probolinggo ini dapat diselesaikan walaupun dalam bentuk yang sederhana.

Laporan Skripsi merupakan bagian dari seperangkat Penelitian yang dilaksanakan oleh calon guru dalam rangka menemukan jati dirinya sebagai pendidik/pengajar, pengelola serta bimbingan dan penyuluhan. Semua problema pendidikan dan pengajaran akan terjawab setelah calon guru terjun langsung ke lapangan yang sesungguhnya. Adapun tujuan dilaksanakannya Penelitian ini adalah untuk menemukan pengetahuan baru bagi peneliti dengan harapan nantinya bisa mendapatkan bekal menjadi kepala atau pemimpin apapun disegala bidang dan menemukan teori-teori yang jitu untuk menyelesaikan berbagai problem organisasi.

Kami menyadari bahwa terselesaikannya Laporan Skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, oleh karenanya kami mengucapkan terimakasih yang tak terhingga, terutama kepada :

1. KH. Zuhri Zaini, selaku pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. DR. Maltuf Siraj, M. Ag, selaku Rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid yang telah memberikan kesempatan mengadakan Penelitian di Lembaga MI Al-Islamiyah.
4. Bapak Hambali, M, Pd. selaku Pembimbing I yang selalu memberikan ilmunya dan penuh sabar membimbing kami.
5. Bapak Misbahul Munir, M. Pd. M. Si selaku Pembimbing II yang telah sudi memberikan bimbingan dalam menimba ilmu melalui Penelitian ini.
6. Bambang, S.Kom, M. Kom, selaku kepala MI AL-ISLAMİYAH Karanganyar Paiton Probolinggo, dan seluruh guru beserta karyawan yang telah menerima dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dan membantu dalam pengumpulan informasi yang penulis perlukan.
7. Sahabat – sahabat sejawatku (Mahasiswa) Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadidi (IANJ) yang telah memberikan dorongan dan semangat kepada kami sehingga SKRIPSI ini terselesaikan.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya laporan Skripsi ini.

Atas jasa semua pihak penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya semoga Allah SWT. membalas semua budi baiknya. Akhirnya, semoga laporan ini berguna dan bermanfaat khususnya bagi penulis, terutama bagi lembaga MI Al-Islamiyah dan semua lembaga pendidikan pada umumnya

Paiton, 20 Juni 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DENAH	xi
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Definisi Konsep	8
G. Penelitian Terdahulu	9

BAB II : KAJIAN PUSTAKA12

A. Manajemen Berbasis Sekolah (MBS)	12
1. Pengertian Manajemen.....	12
2. Tujuan Manajemen.....	15
3. Fungsi Manajemen.....	16
B. Konsep Manajemen Berbasis Sekolah.....	20
1. Pengertian Manajemen Berbasis Sekolah.....	20
2. Tujuan Manajemen Berbasis Sekolah.....	26
3. Peningkatan Pemberdayaan Masyarakat.....	29
4. Prinsip-prinsip Manajemen Berbasis Sekolah.....	30
C. Upaya Madrasah Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah.....	34
D. Faktor Pendukung Dalam Manajemen Berbasis Sekolah.....	42
1. Faktor Pendukung Dalam Manajemen Berbasis Sekolah.....	42
2. Faktor Penghambat Dalam Manajemen Berbasis Sekolah.....	52

BAB III : METODE PENELITIAN58

A. Pendekatan dan jenis Penelitian	58
1. Pendekatan.....	58
2. Jenis Penelitian	59
B. Tahap-tahap Penelitian	59
1. Tahap Pra Lapangan.....	59
2. Tahap Pekerjaan Lapangan.....	59

3. Penyusunan Laporan Penelitian, Berdasarkan Hasil Data	
Yang Diperoleh.....	60
C. Instrumen Penelitian	60
D. Sumber Data	61
1. Data Primer.....	61
2. Data Primer.....	61
E. Teknik Pengumpulan Data	62
1. Wawancara.....	62
2. Observasi.....	63
3. Dokumentasi.....	63
F. Analisis Data	64
G. Pengecekan Keabsahan Data	64
BAB : IV HASIL PENELITIAN	68
A. Deskripsi Obyek Penelitian.....	68
1. Sejarah Berdirinya MI Al-Islamiyah.....	68
2. Periode Perkembangan MI Al-Islamiyah Dari Tahun Ke Tahun.....	70
3. Sarana dan Prasara MI Al-Islamiyah.....	73
4. Keadaan Sumber Daya Manusia (SDM) MI Al-Islamiyah.....	74
5. Struktur Organisasi MI Al-Islamiyah.....	75
6. Visi dan Misi MI Al-Islamiyah.....	76
B. Penyajian Data dan Analisis Data.....	77
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen	
Berbasis Sekolah (MBS) di MI Al-Islamiyah.....	77

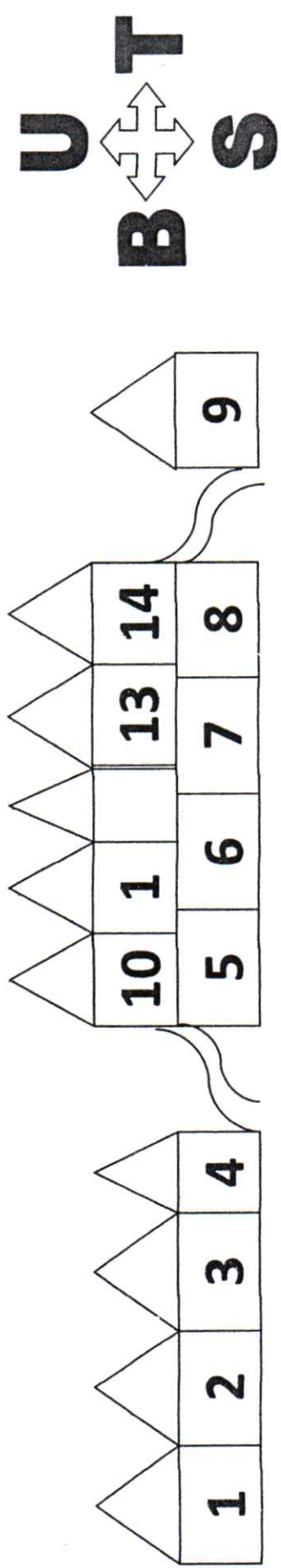
2. Usaha Kepala Sekolah Dalam Menerapkan Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di MI Al-Islamiyah.....	87
---	----

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	96
B. Saran-saran.....	97

DAFTAR PUSTAKA	98
----------------------	----

LAMPIRAN



- Keterangan :**
1. Gudang
 2. Ruang Tennis Meja
 3. Kls. 1.A
 4. Ruang
 - Osis
 - BP
 5. Kls. 1.B
 6. Kls. 2.A
 7. Kls. 2.B
 8. Kls. 3
 9. Kantor
 - Kepala
 - Tata Usaha
 - Dewan Guru
 10. Kls. 4.B
 11. Kls. 4.A
 12. Perpustakaan
 13. Kls. 5
 14. Kls. 6
 15. dsakj
 16. Koprasi Yayasan
 17. Koprasi Sekolah

Lapangan Upacara

16 15

Jln. Raya Panglima Sudirman Karanganyar
Paiton 67291