

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kami panjatkan kehadirat allah swt. Yang telah memberikan rahmat dan hikmah sehingga peneliti dapat menyusun skripsi ini berjalan dengan efektif dan efisien.

Sholawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada sang reformasi dunia kelam menuju dunia terang menderang baginda agung nabi Muhammad saw.

Skripsi yang berjudul **“Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan”** peneliti susuu untuk memenuhi persyaratan mendapatkan gelar S1 pada Fakultas Agama Islam Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo

Pada penyusunan skripsi ini, peneliti senantiasa menerima bantuan serta bimbingan berupa moril maupun materiil, masukan, kritikan dari berbagai pihak yang dapat membangun semangat peneliti dalam memperoleh ilmu baru dan pengalaman yang sebelumnya tidak pernah dirasakan oleh peneliti. Berkennaan dengan hal ini peneliti mengucapkan banyak-banyak terimakasih setinggi-tingginya atas motivasi yang sudah diberikan dalam menyelesaikan skripsi ini terutama kepada bapak Dr. Moh. Rifa'i, M.Pd yang dengan sabar telah membimbing dan meluangkan waktu ditengah-tengah kesibukannya untuk memberikan pengarahan serta nasihat yang bermanfaat dalam studi dan proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.

Keberhasilan dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan kerjasama semua pihak yang terlibat, karena itu kami mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Kh. Zuhri Zaini, BA selaku Pengasuh Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Kh. Abdul Hamid, M.Ag. selaku rektor Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Orang tua peneliti, yang selama ini selalu memberikan motivasi dalam keadaan susah maupun senang dan dengan segala ketulusannya yang

senantiasa mendukung, mengarahkan dan memberikan kepercayaan sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dr. H. Hasan Baharun, M. Pd. Selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
5. Bapak Dr. Akmal mundiri selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Nurul Jadid.
6. Seluruh dosen Universitas Nurul Jadid khususnya program manajemen pendidikan islam dan orang yang pernah mengajarkan peneliti tentang ilmu pengetahuan sebagai jalan menuju ridlo-Nya;
7. Teman-teman sealmamater Universitas Nurul Jadid angkatan 2017 khususnya Fakultas Agama Islam dan juga teman-teman MPI angkatan 2017 terimakasih karena telah menemani hari-hari penulis selama kuliah.
8. Sahabat-sahabat di luar maupun di dalam Pondok Pesantren Nurul Jadid yang telah menemani saya berproses di segala bidang. Terimakasih telah mengukir kebersamaan yang sangat luar biasa.
9. Semua Sahabat-sahabati seperjuangan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah sudi meluangkan waktu, pikiran dan senantiasa menemani dan memotivasi penulis.

Saya menyadari dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang baik sangat diharapkan oleh peneliti sebagai wujud terimakasih peneliti sudah mengoreksi dan membaca hasil skripsi peneliti di madrasah aliyah plus al-masduqiah patokan kraksaan probolinggo.

Paiton,06 Juni 2021
Penulis

AHMAD RIZALDI IRWAN

DAFTAR ISI

| | |
|---|----|
| SAMPUL DALAM | |
| NOTA PEMBIMBING | |
| PENGESAHAN TIM PENGUJI | |
| PERNYATAAN KEASLIAN | |
| MOTTO | |
| PERSEMBAHAN | |
| ABSTRAK..... | |
| KATA PENGANTAR..... | |
| BAB I..... | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Identifikasi Masalah | 8 |
| C. Rumusan Masalah | 8 |
| D. Tujuan Penelitian | 9 |
| E. Manfaat Penelitian | 9 |
| F. Definisi Konsep | 11 |
| G. Penelitian Terdahulu | 13 |
| BAB II | 17 |
| KAJIAN PUSTAKA | 17 |
| A. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah..... | 17 |
| 1. Pengertian Strategi Kepemimpinan | 17 |
| 2. Kepemimpinan Kepala Madrasah..... | 21 |
| 3. Unsur-unsur Strategi..... | 24 |
| 4. Fungsi-fungsi Strategi..... | 25 |
| B. Kedisiplinan Guru | 27 |
| 1. Pengertian Kedisiplinan guru..... | 27 |
| 2. Landasan Kedisiplinan Guru | 32 |
| 3. Tujuan Kedisiplinan Guru | 34 |
| 4. Manfaat kedisiplinan guru..... | 35 |
| 5. Faktor-faktor yang mempengaruhi kedisiplinan | 40 |
| C. Peningkatan Kedisiplinan Guru Melalui Kepemimpinan Kepala Madrasah.. | 46 |

| | |
|---|-----------|
| 1. Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru | 46 |
| 2. Tujuan Dan Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru..... | 51 |
| BAB III..... | 52 |
| METODE PENELITIAN | 52 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian | 52 |
| 1. Pendekatan | 52 |
| B. Tahap- Tahap Penelitian..... | 54 |
| C. Instrumen Penelitian..... | 57 |
| D. Sumber Data..... | 58 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 59 |
| F. Analisis Data..... | 61 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data | 64 |
| BAB IV..... | 67 |
| HASIL PENELITIAN | 67 |
| A. Gambaran Objek Penelitian | 67 |
| 1. Sejarah Berdirinya MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 67 |
| 2. Profil Madrasah Aliyah Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 69 |
| 3. Visi dan Misi MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 70 |
| 4. Tujuan MA Plus Al-Mashduqiah | 74 |
| 5. Struktur Organisasi MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 75 |
| 6. Sarana dan Prasarana MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 79 |
| 7. Keadaan Sumberdaya Manusia (SDM) MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan | 80 |
| B. Hasil Penelitian | 81 |
| 1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan | 81 |
| 2. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MA Plus Al- Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 86 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian..... | 89 |
| 1. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan | 89 |

| | |
|--|-----------|
| 2. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MA Plus Al-Mashduqiah Patokan Kraksaan..... | 91 |
| BAB V..... | 96 |
| PENUTUP | 96 |
| A. Kesimpulan | 96 |
| B. Saran..... | 97 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 96 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | |
| RIWAYAT HIDUP | |

