

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU MADRASAH MI. AL-MUNQIYAH DI DESA
KALIANGET KECAMATAN BANYUGLGUR
KABUPATEN SITUBONDO**

SKRIPSI



OLEH:

YULIDATUS ZUHRIYAH

NIM/NIRM : 08334219/2008.4.010.0101.1.41145

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

2012

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU MADRASAH MI. AL-MUNQIYAH DI DESA
KALIANGET KECAMATAN BANYUGLUGUR
KABUPATEN SITUBONDO**

SKRIPSI

DIAJUKAN KEPADA INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID PAITON
PROBOLINGGO UNTUK MEMENUHI SALAH SATU PERSYARATAN
DALAM MENYELESAIKAN PROGRAM SARJANA
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

OLEH:

YULIDATUS ZUHRIYAH

NIM/NIRM : 08334219/2008.4.010.0101.1.41145

**INSTITUT AGAMA ISLAM NURUL JADID
PAITON PROBOLINGGO
FAKULTAS TARBIYAH
JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

2012

NOTA PEMBIMBING:

Hal : Persetujuan Munaqasyah

Kepada Yth. :

Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Nurul Jadid

di-

Tempat

Assalamu'alaikum War. Wab.

Setelah dikoreksi dan diadakan perbaikan dan penyempurnaan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi:

Nama : **YULIDATUS ZUHRIYAH**

NIM/NIRM : 08334219/2008.4.010.0101.1.41145

Fak/Jurusan : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam

Judul : **UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
MUTU MADRASAH MI. AL-MUNQIYAH DI DESA
KALIANGET KECAMATAN BANYUGLUGUR KABUPATEN
SITUBONDO**

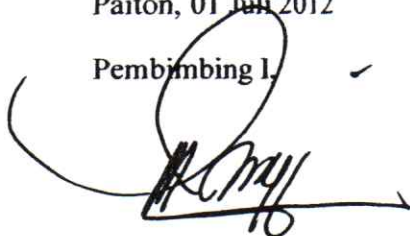
Telah memenuhi syarat untuk diajukan dalam Sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Untuk itu kami mengharap agar segera dimunaqasyahkan.

Demikian, atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

Assalamu'alaikum War. Wab.

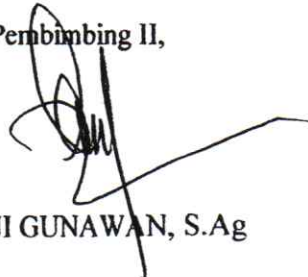
Paiton, 01 Juli 2012

Pembimbing I,



Drs. H.M. ROSYADI BADAR, M.Pd.I

Pembimbing II,



ZAINI GUNAWAN, S.Ag

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **YULIDATUS ZUHRIYAH** ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo pada :

Hari : **AHAD**

Tanggal : **15 Juli 2012**

Mengesahkan :

Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid

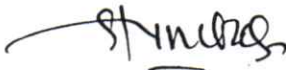
Dekan,



H. MOH. MAHFUDZ FAQIH, M.Si

TIM PENGUJI :

Ketua : **H. AHMAD HAMBALI, M.Pd.**

()

Sekretaris : **UMAR MANSHUR, MA**

()

Penguji : **H. MOH. BARZAN AHMADI, M.Pd.I**

()

PERSEMBAHAN

Karya ilmiah ini ku Persembahkan Kepada

Ayahanda dan Ibunda yang tercinta & tersayang

*Ayahanda & Ibunda yang telah banyak memberikan pengorbanan yang tidak
terhingga nilainya baik materiil maupun spirituriil
Semua keluarga & saudara-saudara ku tercinta terutama kakakku Rohiq yang
slalu ada buatku yang telah banyak memberikan motivasi kepada penulis dalam
proses penulisan skripsi ini.*

Para guru & Dosen yang telah menuntun penulis dalam menjalani hidup.

Terimakasih atas bekal dan Ilmu & Pengetahuannya.

*Seseorang yang kucintai & kusayangi yang ditakdirkan oleh Allah SWT
Untuk menjadi Pendamping hidupku, baik didunia maupun diakhirat nanti
"Humaidi" terima kasih atas segala waktunya buatku serta motivasi yang slalu
tercurahkan buatku.*

Teman-teman seperjuangan

*yang penuh duka cita tawa & gembira, Ainil, Choir, Afthin, Avril, Chofie, Pilus,
Choy, Mai, dan semua temen-temanku. Terimakasih atas segala dukungan &
sarannya dalam penulisan skripsi ini.*

MOTTO

يٰۤاٰدُودُ اِنَّا جَعَلْنٰكَ خَلِيْفَةً فِى الْاَرْضِ فَاَحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ الْهَوٰى
فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيْلِ اللّٰهِ ۚ اِنَّ الَّذِيْنَ يَضِلُّوْنَ عَنْ سَبِيْلِ اللّٰهِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيْدٌۢ بِمَا نَسُوْا
يَوْمَ الْحِسَابِ ﴿٢٦﴾

“Hai Daud, Sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, Maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah. Sesungguhnya orang-orang yang sesat dari jalan Allah akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan.”¹

(QS. Shaad: 26)

¹ Abdullah bin Abdul Aziz Ali Sa'ud, *AlQur'an dan Terjemahnya* (Madinah: Muja'mma' Al Malik Fahd Li Thiba'at Al Mush-Haf Asy-Syarif, 1428 H), 736.

ABSTRAK

Zuhriyah, Yulidatus. 2012. **“Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah MI. Al-Munqiyah di Desa Kalianget Kecamatan Banyuglugur Kabupaten Situbondo”**. Skripsi, Fakultas Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Nurul Jadid Paiton Probolinggo. Pembimbing I : **Drs. H.M. Rosyadi Badar, M.Pd.I** Pembimbing II : **Zaini Gunawan, S.Ag**

Kata Kunci : Upaya Kepala Madrasah, Mutu Madrasah

Kepala sekolah mempunyai tugas memimpin dan bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan pembelajaran di Sekolah. Dan Dalam meningkatkan mutu Madrasah, kepala Madrasah dituntut memiliki kemampuan manajemen dan kepemimpinan yang memadai agar mampu mengambil inisiatif dan prakarsa dalam meningkatkan mutu Madrasah. Demikian pula Kepala madrasah harus mampu mengemban tugas sebagai edukator, manajer, supervisor, pemimpin/leader inovator, motivator.

Berdasarkan konteks permasalahan diatas skripsi ini difokuskan dalam permasalahan sebagai berikut : *pertama*, Bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah pada MI. Al-Munqiyah di desa Kalianget Kecamatan Banyuglugur Kabupaten Situbondo. *Kedua*, Faktor apa saja yang mendukung dan menghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah pada MI. Al-Munqiyah di desa Kalianget Kecamatan Banyuglugur Kabupaten Situbondo.

Sedangkan tujuan penelitian ini sebagai berikut : *Pertama*, Untuk Mengetahui upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah pada MI. Al-Munqiyah di desa Kalianget Kecamatan Banyuglugur Kabupaten Situbondo. *Kedua*, Untuk Mengetahui faktor apa saja yang mendukung dan menghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah pada MI. Al-Munqiyah di desa Kalianget Kecamatan Banyuglugur Kabupaten Situbondo.

Dalam Penelitian ini peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif yaitu dengan mengumpulkan melalui Observasi, Interview/wawancara, dan Dokumentasi. Kemudian data yang telah terkumpul dianalisa dengan menggunakan teknik diskriptif kualitatif.

Dari hasil rumusan masalah diatas adalah upaya kepala madrasah dalam Meningkatkan mutu madrasah pada MI. Al-Munqiyah dikatakan baik karena dari tugas-tugas sebagai seorang kepala madrasah sudah dijalankan dengan baik. Kepala madrasah tersebut merupakan faktor utama yang mendukung dalam meningkatkan mutu madrasah MI. Al-Munqiyah. Sedangkan faktor penghambatnya ada 4 yaitu rendahnya kesadaran dan kompetensi guru dalam peningkatan mutu madrasah, minimnya tenaga TU dan sarana prasarana.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala rasa syukur dihaturkan kepada Allah SWT yang telah mengkaruniai nikmat yang tiada batas serta menciptakan akal yang memicu untuk mencari pengetahuan, sehingga penulis diberi kemampuan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan proses berfikir dan mengkaji dalil yang sesungguhnya itu tidak mudah tanpa karuniamu ya Allah.

Sholawat serta salam senantiasa terlimpahkan kepada suri tauladan kita Nabi Muhammad SAW, semoga syafaatnya senantiasa melimpahi kehidupan kita. Aamiin.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. KH. Muchlisin Sa'ad, MA., selaku rektor IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
2. Bapak H. Moh. Mahfudz Faqih, M.Si., selaku dekan Fakultas Tarbiyah IAI Nurul Jadid Paiton Probolinggo.
3. Bapak Drs. H.M. Rosyadi Badar, M.Pd.I. dan Zaini Gunawan, S.Ag. Selaku pembimbing dalam penulisan skripsi ini, yang banyak membantu menyempurnakan skripsi ini.

4. Seluruh dosen, staf karyawan dan aktifitas kampus Institut Agama Islam Nurul Jadid yang telah meluangkan waktunya mentransfer ilmunya kepada penulis untuk menjadi manusia yang berilmu dan beramal untuk Agama, Nusa, dan Bangsa.
5. Kedua orang tua, atas munajat serta doa-doanya yang selalu mengiringi setiap langkah penulis, serta memberikan motivasi dan dukungannya kepada penulis.
6. Teman hidupku, yang membantu secara intensif.
7. Teman-teman senasib seperjuangan yang dengannya termotivasi dalam menyelesaikan skripsi.

Semoga kebaikan serta jasa mereka mendapat balasan dari Allah SWT di dunia maupun di akhirat. Aamiin.

Kepada pembaca sekalian, semoga karya sederhana ini bermanfaat untuk kita semua, walaupun penulis sadari masih banyak kekurangan dan kekeliruan, oleh karena itu saran dan kritik penulis harapkan demi perbaikan dan kesempurnaan.

Paiton, 01 Juli 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	viii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Ruang Lingkup Pembahasan.....	7
F. Definisi Operasional.....	7
BAB II : KAJIAN PUSTAKA	9
A. Tinjauan Tentang Upaya Kepala Madrasah.....	9
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	9

2. Syarat-syarat Kepala Madrasah	10
3. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah	15
B. Tinjauan Tentang Mutu Madrasah	24
1. Pengertian Mutu Madrasah	24
2. Langkah Peningkatan Mutu Madrasah	26
3. Faktor Pendukung Peningkatan Mutu Madrasah	31
4. Faktor Prnghambat Mutu Madrasah	35
BAB III : METODE PENELITIAN.....	39
A. Rancangan Penelitian.....	39
B. Sumber Data Penelitian	39
C. Subyek Penelitian	40
D. Instrumen Penelitian.....	41
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data.....	44
BAB IV : LAPORAN HASIL PENELITIAN.....	46
A. Latar Belakang Objek Penelitian.....	46
B. Penyajian Dan Analisis Data.....	67
1. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah MI. Al-Munqiyah Kalianget banyuglugur Situbondo.....	67

2. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Meningkatkan Mutu Madrasah MI. Al-Munqiyah Kalianget Banyuglugur Situbondo.....	79
--	----

BAB V : PENUTUP.....	89
-----------------------------	-----------

A. Kesimpulan.....	89
B. Saran-saran.....	91

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN